

RAPPORT ANNUEL 2025



Fondation broyarde en faveur des personnes en situation de handicap



Conseil de fondation et personnel

Conseil de fondation

- MM.** Christophe Chardonens, président
Stéphane Perey, vice-président
- M^{mes}** Magali Francey
Sandrine Gafner Mathyer
Anne-Claude Roulin
- MM.** Charly Bulliard
Jacques Losey
Philippe Pachoud
Eric Rey
Bruno Castrovinci, directeur dès 01.07.25
Beat Schäfer, directeur jusqu'au 30.07.2025
Peter Wüthrich

Ateliers

- M^{me}** Hélène Hug Cuany, resp. pédagogique
- M.** Yves Cachin, resp. de production
- M^{mes}** Christina Chammartin
Muriel Chanex Joye
Béatrice Dillier
Delphine Faucherre
Jessica Nussbaumer
Isaline Rapin
Laura Rossier
Fiona Tignonsini
- MM.** François Brodard
Sébastien Coma
Eric Desbois
Samuel Despont
Pascal Dessiex
André Lemos

Direction et administration

- MM.** Bruno Castrovinci, directeur
Beat Schäfer, directeur
- M^{mes}** Marianne Barilli
Murielle Gagliano
Corine Golay
Rose-Marie Michel

Unités résidentielles et animation

- M^{mes}** Christiane Guinnard, resp.éduc.
Agnieszka Alberta Richard
Florence Baier, infirmière
Christine Bober
Loyse Cantin
Emma Devaud
Laetitia Geeser
Jocelyne Genoud
Florence Loertscher
Lina Rapin
Sara Rapin
Célia Schrago
Géraldine Seiler
- M.** Christian Volery

Service technique

- MM.** Lucidio Domingues
Olivier Pythoud

Service d'entretien

- M^{mes}** Sarah Mottaz
Rute Ferreira da Silva
Alexandra Nascimento
Milèna Neuhaus, app. GHEI 3^è
Leandro Da Costa, app. GHEI 2^è

Auxiliaires éducatives

- M^{mes}** Célia Barth, Maïté Bulliard, Sandra Conus, Lisa Fontanellaz, Liza Jullin,
Anne Kamoo, Sara Rapin, Helena Ribeiro Ramos, Liliane Vairoli

Chauffeurs des repas à domicile

- M^{mes}** Claudine Rapin, Sandrine Ullmann
- MM.** Carlo Fasola, Nicolas Ross (rempl.), Denis Rossier, Olivier Pythoud

L'année 2025 restera une année charnière dans l'histoire de la Fondation La Rosière. Elle a été marquée par des transitions importantes, mais aussi par une continuité forte dans notre engagement au service des personnes en situation de handicap.

J'ai ainsi eu l'honneur de succéder à Jean-Luc Baechler, dont l'engagement au sein de La Rosière force le respect. Pendant plus de 30 ans, il a accompagné, guidé et façonné le développement de notre institution avec une vision remarquable, un sens aigu des responsabilités et un attachement profond à sa mission. Il a su construire bien plus qu'une structure : un véritable esprit, fait de cohésion, d'engagement et de confiance.

À titre personnel, je tiens à le remercier chaleureusement pour tout ce qu'il a apporté à La Rosière. Les bases solides qu'il laisse aujourd'hui constituent un héritage précieux et une responsabilité que j'assume avec humilité.

Le Conseil de fondation a également pris congé durant l'été d'Anne-Claude Roulin, représentante des familles, dont l'engagement, le dynamisme et la disponibilité ont grandement contribué à la bonne marche de l'institution. Je me plais à la remercier pour toutes ces années consacrées à La Rosière et cette bonne humeur qui la caractérise.

Cette année a également été marquée par le départ à la retraite de Beat Schäfer, après vingt-quatre années à la direction de la Fondation. Au fil des années, il a profondément transformé La Rosière, en développant ses infrastructures, en élargissant ses prestations et en faisant évoluer l'accompagnement proposé aux personnes accueillies. Mais au-delà de ces réalisations, je retiens surtout son engagement humain, sa proximité avec les résidents et les équipes, ainsi que sa volonté constante de placer la personne au centre.

Je souhaite lui adresser mes remerciements les plus sincères pour son travail, son investissement et l'empreinte durable qu'il laisse au sein de notre institution.



C'est dans ce contexte que Bruno Castrovinci a repris la direction de la Fondation au 1er juillet 2025. Son parcours, à la fois solide et engagé, ainsi que son expérience dans la conduite d'institutions socio-éducatives, constituent de véritables atouts pour La Rosière. J'ai eu l'occasion de débiter cette collaboration avec lui, et je me réjouis de pouvoir poursuivre ensemble le développement de la Fondation, dans le respect de ses valeurs et avec une vision tournée vers l'avenir.

Ces changements importants auraient pu fragiliser l'institution. Il n'en est rien. Grâce à l'engagement remarquable des collaboratrices et collaborateurs, à la qualité du travail des équipes et à l'implication de nos partenaires, La Rosière continue d'avancer avec stabilité et confiance.

Plus que jamais, notre mission reste au cœur de toutes nos actions : offrir aux personnes en situation de handicap un accompagnement de qualité, respectueux de leur dignité, de leur autonomie et de leur individualité. Les travaux qui ont été réalisés dans le bâtiment de la route d'Yverdon, avec l'intégration d'un home spécialisé pour que nos résidents les plus âgés puissent rester dans l'institution et le passage de deux à trois unités résidentielles, s'inscrivent dans ce souci d'offrir aux personnes en situation de handicap un environnement de qualité et dans lequel ils se sentent bien.

En tant que président, je mesure pleinement la responsabilité qui m'incombe. Je m'engage, avec l'ensemble du Conseil de fondation, à poursuivre le travail accompli, à accompagner les évolutions nécessaires et à veiller à la pérennité de notre institution.

Je tiens enfin à remercier chaleureusement toutes celles et tous ceux qui, au quotidien, font vivre La Rosière. Leur engagement est la véritable richesse de notre Fondation.



Christophe Chardonnens
Président du Conseil de fondation



C'est avec gratitude et humilité que j'ai repris la direction de La Rosière en juillet 2025. Succéder à Beat Schäfer, qui a œuvré pendant vingt-quatre ans avec engagement et humanité, est un honneur ; qu'il en soit ici vivement remercié.

La Rosière doit également beaucoup au Conseil de fondation, en particulier à Monsieur Jean-Luc Baechler, président durant plus de 33 ans, dont la vision a assuré stabilité et continuité. Je salue l'arrivée de notre nouveau Président, Monsieur Christophe Chardonnens, ainsi que le soutien du bureau, avec Monsieur Stéphane Perey et Madame Magali Francey, et de l'ensemble du Conseil. Je remercie aussi nos partenaires pour leur confiance.

Ma reconnaissance va à l'équipe de direction, dont l'engagement quotidien contribue à faire vivre l'institution avec cohérence et dynamisme. Je remercie également toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs, dont le professionnalisme et la bienveillance font vivre nos valeurs au quotidien. Aux résident-es et employé-es, j'adresse tout mon enthousiasme : leur confiance donne sens à mon engagement.

Le fil rouge du rapport 2025 est le sport et ses bienfaits. En tant que sportif, je sais combien l'activité physique permet de se ressourcer et de renforcer l'équilibre du corps et de l'esprit. Persévérance, solidarité, progrès commun : autant de valeurs qui rejoignent pleinement celles de la Rosière.

Puisse cette thématique inspirer chacun et chacune à cultiver santé, énergie et bien-être.

Avec mes salutations les plus cordiales.

Bruno Castrovinci
Directeur



La santé, le bien-être corporel et la mobilité à La Rosière en 2025

Soucieux de la santé et du bien-être de nos bénéficiaires, nous avons réalisé une enquête dans le cadre de nos réunions bisannuelles au sein de nos ateliers et lieux de vie. Les questionnaires portaient sur les thèmes suivants :

La santé et la mobilité à la place de travail

Six domaines ont été abordés : la prévention, l'hygiène posturale, le port de charge, l'organisation du plan de travail, les étirements et l'environnement.

En résumé dans les ateliers :

- Le mobilier est différemment adapté selon les ateliers ;
- Les employé.e.s pensent souvent à adopter de bonnes positions lors de port de charge, à utiliser des aides et varier les positions assis/debout ;
- Les étirements proposés par suite de l'évaluation des deux ergothérapeutes mandatées en 2021, ne sont généralement pas/plus effectués ;
- La majorité des personnes estiment avoir une bonne mobilité quotidienne, d'autres moins.

Dans les détails :

- En biscuiterie, il y a une satisfaction globale sur ce sujet. Les nouveaux mobiliers installés ces dernières années et les ajustements effectués pour la sécurité de nos employé.e.s portent leurs fruits.
- En cuisine, les employé.e.s souhaitent avoir des tables ajustables et un local vaisselle moins chaud et humide. Les nombreux réglages effectués sur le tunnel de lavage n'ont pas donné satisfaction. Un changement de machine est envisagé.
- En sous-traitance, le bruit au rez supérieur est relevé depuis les travaux, le réglage des lumières n'était pas satisfaisant, des ajustements ont été faits depuis. Les employé.e.s souhaitent avoir également du mobilier ajustable.

- A l'atelierPLUS, les employé.e.s souhaitent avoir des repose-pieds.
- Au repassage, le questionnaire a motivé les employé.e.s à reprendre les étirements.

Le bien-être corporel et la mobilité dans son lieu de vie et ses loisirs

Trois domaines ont été explorés : la prévention, l'environnement et les loisirs.

En résumé au résidentiel :

- Au foyer, la plupart des résident.e.s aiment bouger mais pour certaines personnes c'est difficile à cause de leur santé physique.
- Aux habitats et studios, certaines personnes trouvent difficile de réaliser l'importance de bouger. Pour beaucoup de monde, se déplacer pour aller au travail est déjà une activité physique.
- Aux appartements, certaines personnes sont étonnées de savoir que le sport est bon pour la santé. Certains disent se sentir mieux et dormir mieux après le sport

Dans les détails :

- Pour le groupe 1, les résident.e.s souhaitent avoir du mobilier adapté à la taille de chacun et chacune, et de l'aide pour bouger davantage.
- Au groupe 2, il est ressenti une satisfaction générale ainsi qu'une évaluation positive de la condition physique. Les résident.e.s souhaitent une salle de relaxation ; il leur est rappelé qu'il y en a une au 4ème étage.
- Aux appartements, certain.e.s résident.e.s aimeraient avoir des vélos d'extérieurs. La Rosière n'offre pas ce type de matériel, mais il y a la possibilité de mettre son vélo personnel dans les locaux prévus à cet effet.
- Aux habitats, certaines personnes souhaitent promener les chiens de la SPA et avoir un vélo d'intérieur. Le vélo d'intérieur non utilisé aux appartements a de ce fait été transféré aux studios.



Une salle de sport à la Rosière ?

Plusieurs employé.e.s et résident.e.s ont manifesté l'envie d'avoir une salle de sport à La Rosière. La Rosière avait déjà quelques machines qui étaient peu utilisées. Nous avons réaménagé l'espace pour le rendre plus attractif au 3ème étage de la rte d'Yverdon. Néanmoins, la mise en mouvement n'est pas toujours aisée et l'espace reste peu exploité. Des cours de natation proposés chaque année par La Rosière sont également ouverts à toutes celles et tous ceux qui souhaitent y participer.

Les équipes de La Rosière encouragent également les bénéficiaires de profiter des offres de sports adaptés ou ordinaires en collaborant avec les prestataires externes (ProCap Sport à Payerne, Fitness Estavayer, cours de la Formation Continue, Zumba, Foot en club, etc.). Des bonnes intentions à la mise en action, le chemin n'est pas toujours facile, mais les équipes les accompagnent ou les motivent au maximum dans ces activités motrices, selon l'autonomie des bénéficiaires.



Hélène Hug Cuany
Responsable pédagogique



Nous avons profité de cette thématique pour donner la parole à plusieurs employé.e.s externes qui ont bien voulu répondre à nos questions :

- ◇ Quels sont les sports que tu pratiques ?
- ◇ Quels sont les bienfaits de ces sports ?
- ◇ Qu'est-ce que le sport m'apporte ?

« Je joue principalement au basket et au mini-hockey au sein de Procap. Je vais également à la piscine dans le cadre des cours donnés par La Rosière. Je suis content lorsque je fais du sport, et je me sens bien. C'est bon pour la santé ! ». Marc Soliman



« Je pratique le raftball en fauteuil roulant, le mini hockey avec Procap et l'équitation. A travers ces sports, je me sens plus en forme et musclé ; tout le corps travaille et c'est positif. J'ai beaucoup de plaisir à m'entraîner, cela m'apaise. J'ai également participer aux Winter Games en mars 2025 lors desquels j'ai gagné une médaille en or en course relai, une médaille en course 800 mètres et une en raquette à neige. Je me réjouis d'ores et déjà d'aller à Zoug en été 2026 participer aux National Summer Games de Special Olympics Switzerland ».

Tony Siegenthaler



« Durant l'hiver, je vais skier tous les week-end avec mon papa. Nous faisons aussi du ski de randonnée. Je participe également aux cours de natation dans le cadre de La Rosière. C'est bien pour maigrir et c'est bon pour le cerveau. Ces sports m'apportent du plaisir et une bonne fatigue, ainsi je dors mieux la nuit ».

Jason Bongard



« L'équithérapie est une forme de thérapie avec le cheval. Ce sport est bien pour la musculature, il me fait travailler les jambes, les bras, le dos. Je pratique l'équitation depuis l'âge de 10 ans. Cela me donne confiance en moi, et j'aime être au contact du cheval. Ce sport m'apporte beaucoup de plaisir ». **Elodie Ducry**



« Faire du sport en équipe avec Procap, tel que le basket, le unihockey, les jeux de balles, me fait beaucoup de bien. Je pratique également la zumba. Ces sports me font du bien physiquement et moralement. Ils me permettent d'avoir du contact avec les autres et du partage. Et après la séance de sport, je sens une bonne fatigue et je dors mieux ». **Vincent Forestier**



Chaque année, nous sommes heureux de pouvoir compter sur l'engagement de stagiaires et de civilistes au sein de La Rosière. Leur motivation, leur dynamisme et leurs parcours respectifs apportent une belle énergie au quotidien. Dans le cadre du thème de ce rapport annuel, nous les avons interrogés sur leur rapport au sport et au bien-être.

Marie, une sportive passionnée

Depuis toujours, le sport occupe une place importante dans la vie de Marie, stagiaire au sein de notre atelier de biscuiterie. Passionnée d'équitation « depuis qu'elle sait marcher », elle pratique également les agrès depuis son plus jeune âge et joue occasionnellement au volley-ball.

Pour elle, l'activité physique fait partie intégrante du quotidien : « *Un peu de sport chaque jour permet de garder la forme tout en se ressourçant* ».

Egzon, le sport comme équilibre

Egzon pratique le football depuis l'âge de 6 ans. Repéré très tôt, il évolue dans le sport d'élite dès ses 11 ans et a notamment joué à Fribourg, chez les Young Boys de Berne ainsi qu'à Neuchâtel. Aujourd'hui, il poursuit sa passion en semi-professionnel au FC Bulle, avec un rythme soutenu de cinq entraînements et un match par semaine.

Pour Egzon, le sport est essentiel autant pour la santé physique que mentale : « *il permet de décompresser après une journée de travail et de se vider l'esprit* ».

Pour clôturer ce thème du bien-être, ils souhaitent partager quelques conseils avec les employé.e.s et les résident.e.s :

- *Faire du sport régulièrement, sans forcément chercher l'intensité, est déjà très bénéfique ;*
- *Le sport aide à mieux dormir : on s'endort plus facilement et le réveil est souvent plus agréable ;*
- *Même de simples marches régulières peuvent déjà faire une différence ;*

aussi, nous vous souhaitons plein de belles habitudes à prendre au quotidien.



Marie et Egzon



La Rosière : un nouveau cap à la direction

Départ à la retraite de Beat Schäfer

Une page de La Rosière s'est tournée ce 27 juin 2025 avec le départ à la retraite de Beat Schäfer, qui a dirigé l'institution durant 24 ans. Afin de le remercier pour toutes ces années et lui dire au revoir, toutes les équipes de la Rosière lui avaient préparé une jolie fête remplie d'émotion, entre chansons, discours, repas et cadeaux.

Plutôt que de retracer son parcours et tout ce qu'il a apporté à l'institution, laissons la parole au président du conseil de fondation, Christophe Chardonnens, dont les mots traduisent avec justesse le sentiment de tous.

« Cher Beat, chère Cathy, chère Manon, chers amis,

C'est avec une émotion certaine – mais aussi avec beaucoup de plaisir – que je prends la parole pour saluer le départ à la retraite d'un homme qui aura marqué La Rosière de son empreinte. Si certaines et certains espéraient peut-être secrètement que Beat resterait encore un peu, ne serait-ce que pour éviter d'avoir à débarrasser son bureau, il faut se rendre à l'évidence, l'heure des au revoir a sonné.

Beat a choisi de faire valoir son droit à une retraite bien méritée et aujourd'hui nous voulons lui témoigner notre reconnaissance et nous réjouir avec lui de cette nouvelle période de vie. J'ose à peine parler de retraite tant on connaît le dynamisme et l'enthousiasme de cet homme de cœur.

Beat aura joué un rôle prépondérant dans le développement de notre institution et nous en sommes tous conscients. Il y a 24 ans, le Conseil de fondation remettait à un jeune homme d'une quarantaine d'années les clés d'une modeste demeure, il en a fait une maison de maître, sans jamais renier ses valeurs et son souci de donner à la personne en situation de handicap une place à part entière. Il transmet aujourd'hui à son successeur, Bruno Castrovinci, une institution qui respire l'humanité et la bienveillance et il peut en être fier.

Il nous dira bien évidemment que tout ceci n'est pas le travail d'un seul homme et c'est certainement vrai. Cela étant, il aura su fédérer,

motiver, convaincre pour développer de nombreux projets et donner à notre institution son rayonnement actuel. Tour à tour responsable RH, comptable, chef de chantier, négociateur, modérateur et j'en passe, il aura mené à bien chacune de ces tâches avec un engagement sans faille et un enthousiasme intact, sans jamais perdre son calme, ni son sourire.

Il faut dire que son parcours est aussi original que touchant : né en Afrique du Sud, arrivé en Suisse à 18 ans, il est d'abord tenté par la médecine avant de bifurquer vers le social, pour notre plus grande chance.

Au fil des années, Beat a grandi avec La Rosière – et inversement : le développement des ateliers, la création des appartements protégés, le Rosière Café, le futur home et prochainement de nouvelles surfaces pour les ateliers : autant de projets qui auront façonné l'histoire de la Rosière, autant de lieux où chacune et chacun se sent bien, un peu comme à la maison.

Mais aujourd'hui, une page se tourne et nous voulons nous réjouir avec Beat et toute sa famille de cette « liberté » retrouvée. On sait toutefois qu'il ne manquera pas d'occupations car, entre le tennis, la lecture, la pêche, les voyages, la famille, les journées seront bien rythmées. On peut aussi parier qu'il continuera de s'engager aux côtés des gens en difficulté ou en souffrance, tant il a ça profondément ancré dans son ADN. La retraite ne va ainsi en rien altérer ses valeurs et sa motivation et l'on peut s'en réjouir. Le monde va mal et les inégalités se creusent, malheureusement il n'y a qu'un seul Beat.

Cher Beat, on te souhaite tout sauf de te reposer (on sait que tu n'y arriverais pas). Mais surtout, on te souhaite du bonheur, du soleil, de belles rencontres, en famille. On sait aussi que tu as à cœur de retrouver la terre de tes origines et c'est tout à ton honneur.

Merci pour tout ce que tu nous as donné, tout en sachant que tu emporteras certainement dans ton cœur ces rires, ces visages, ces gens, ces souvenirs desquels tu pourras te nourrir durant ces prochaines années.

Bonne retraite cher Beat et sache que les portes de notre institution te resteront ouvertes à jamais ».



Christophe Chardonnens
Président



Puis c'est avec beaucoup d'émotion que Beat Schäfer prit la parole.

« Chers collègues, Chers membres du conseil de fondation,

Vous me faites l'honneur et le plaisir de partager ce moment ensemble, je suis très touché par votre présence et vous en remercie chaleureusement.

C'est en 1988 que les premières personnes en situation de handicap furent accueillies au sein de La Rosière, il y a donc tout juste 37 ans, née de l'idée des trois fondateurs, maîtres socioprofessionnels, à qui nous adressons une petite pensée. J'ai eu la chance de rejoindre cette belle institution en 2001, et d'y avoir œuvré au cours des deux tiers de son existence.

Ensemble, avec les membres du personnel, et avec le soutien constant des membres du conseil de fondation, nous avons utilisé tout notre potentiel en énergie, en compétences et en ténacité, pour créer, développer et améliorer des nouveaux lieux de vie et de nouvelles places de travail en faveur des personnes en situation de handicap.

Ces divers projets et leur réalisation émanaient d'un besoin croissant exprimé par les personnes en situation de handicap elles-mêmes.

Mais l'essence même de notre activité professionnelle consiste à accompagner les personnes accueillies, à leur offrir un cadre de vie chaleureux et confortable, une place de travail adaptée et de qualité, une relation humaine emplie d'écoute, de guidance et de respect. C'est dans ces actions que nous avons tous ensemble construit un lieu, un endroit où il fait bon vivre, où chacun et chacune s'engage avec plaisir et y travaille avec une grande conscience professionnelle.

En regardant derrière moi, j'avoue que les moments de joie et de satisfaction furent parfois entrecoupés par des moments difficiles, de frustration, de doute et aussi de deuil. L'omniprésence des tâches de gestion et d'administration a également pesé lourd. Cela dit, comme par enchantement, des solutions constructives étaient toujours trouvées, rétablissant la quiétude. Il fallait aussi une bonne étoile qui nous guide et qui nous a toujours accompagnés au sein de La Rosière et qui, j'en suis certain, continuera à vous accompagner à l'avenir.

Mais c'est la richesse de nos échanges, la solidarité, l'engagement sans faille et la bienveillance qui prédominent très fortement dans mes souvenirs durant ce quart de siècle au sein de la Rosière. Je fais ce beau constat avec beaucoup d'humilité, de résilience et de reconnaissance, car c'est grâce à chacun et chacune d'entre vous, anciens et anciennes, nouveaux et nouvelles, et au magnifique esprit d'équipe que nous avons pu édifier des lieux si accueillants tels que celui dans lequel nous nous trouvons. Ces lieux qui garantissent une vie dans la dignité, offrant la perspective de quitter ce monde ici, chez soi, accompagné et entouré.

Vous avez contribué avec tant d'empathie, de bienveillance et d'humanité à atténuer la souffrance liée à la solitude chez tant de personnes que nous accompagnons au quotidien. Je vous en suis infiniment reconnaissant.

Avant de conclure, je tiens à remercier très sincèrement

- Mon épouse, Cathy, mes enfants Vincent, Sébastien, Manon et leurs partenaires, sans oublier Athénaïs, ma petite-fille, pour leur amour, leur patience, leur compréhension et le soutien qu'ils m'ont apporté durant toutes ces années de Rosière ;*
- Mes parents de 95 ans, qui m'ont éduqué et accompagné avec tant de gentillesse, ainsi que ma belle-famille du chef-lieu pour leur précieuse aide ;*
- Mon frère Marc, en Afrique australe, et sa famille, pour leur affection et leurs nombreux encouragements ;*
- Tous mes collègues de la Rosière, qui ont œuvré sans relâche avec tant de générosité, de solidarité, d'empathie et de professionnalisme. Sans vous rien n'aurait été possible et je vous suis profondément reconnaissant ;*
- Les membres du conseil de fondation, anciens et anciennes, nouveaux et nouvelles, pour leurs conseils, leur appui et la confiance qu'ils m'ont témoignée tout au long de ce quart de siècle ;*
- Et pour terminer, les autorités cantonales et communales, ainsi que tous nos partenaires et amis, qui ont soutenu et rendu possible le développement de La Rosière.*

Ce fut un privilège d'avoir fait partie de cette magnifique aventure.

C'est sereinement que je transmettrai tout prochainement mes clefs à mon successeur, Bruno Castrovinci, à qui je souhaite plein de succès et de satisfaction dans la poursuite des activités à la tête de La Rosière.

Merci pour tout ! Vous allez me manquer !



Beat Schäfer







Merci pour tout Beat !

C'est sur un air de Georges Brassens que nous prenons congé de notre directeur et lui souhaitons une retraite riche en joie, en bonheur, en santé et en moments précieux auprès de ses proches. Que cette nouvelle liberté lui permette de réaliser tous ses projets, en Suisse, en Afrique ou aux quatre coins du globe.



Arrivée du nouveau directeur, Bruno Castrovinci

Nous avons eu le plaisir d'accueillir notre nouveau directeur, le 1er juillet 2025. Après avoir dirigé durant plusieurs années les sites ORIF Aigle et Vaulruz, Bruno Castrovinci a rejoint La Rosière avec la volonté de promouvoir un management participatif, fondé sur l'écoute et le dialogue. Il peut compter sur le soutien du Conseil de fondation et sur une équipe d'encadrement motivée, prête à collaborer activement à la poursuite de la mission de l'institution.



Nous lui souhaitons la bienvenue et lui adressons nos meilleurs vœux de réussite et d'épanouissement dans cette nouvelle étape professionnelle avec les équipes de La Rosière.

Bilan au 31 décembre 2025

Actif	2025	2024	Passif	2025	2024
Actifs circulants			Dettes à court terme		
Liquidités	105 513	63 250	Créanciers	165 907	159 001
Créances	1 749 691	1 441 083	Compte régularisation de passifs	97 313	64 075
Stocks	33 450	34 030		263 220	223 076
Compte régularisation d'actifs	21 888	24 212	Dettes à long terme		
			Emprunts bancaires & hypothèques	10 969 117	9 992 442
	1 910 542	1 562 575		10 969 117	9 992 442
			Fonds propres		
Actifs immobilisés			Fonds loisirs & dons	430 444	410 784
Immobilisations corporelles	10 058 550	9 370 038	Capital	306 311	306 311
				736 755	717 095
	10 058 550	9 370 038			
Total actif	11 969 092	10 932 613	Total passif	11 969 092	10 932 613

Organe de révision : **ANAGEST REVISION SA**

Les comptes ont été révisés selon le rapport de révision du 26 février 2026, et approuvés à l'unanimité par le Conseil de Fondation.

Nous profitons également de remercier chaleureusement toutes les personnes qui nous ont soutenus durant l'année en nous attribuant un don.

Comptes d'exploitation comparés

Charges	2025	2024
Charges de personnel		
Salaires et charges sociales	4 682 852	4 469 241
Frais divers personnel, loisirs, camps	149 575	137 075
Autres charges d'exploitation		
Matières premières et frais d'ateliers	594 855	616 163
Vivres et boissons	220 754	195 991
Loyers	94 736	101 801
Intérêts hypothécaires	146 162	129 268
Energie, eau, épuration	276 236	265 317
Frais de locaux, élimination déchets	64 763	65 452
Entretien des immeubles	68 837	67 846
Entretien mobilier et machines	70 517	67 172
Intérêts et frais de banque	8 546	7 246
Assurances choses	28 390	26 594
Bureau et administration	143 535	140 407
Frais de véhicules	59 916	72 655
Sous-traitance de tiers	45 128	40 740
Amortissements	403 680	325 896
Total charges	7 058 483	6 728 864

Produits	2025	2024
Revenus de la production		
Chiffre d'affaires Ateliers	1 041 535	1 092 215
Contrib. résidents, employés, et divers		
Contributions résidents	1 248 150	1 294 903
Contributions employés repas	50 431	51 822
Contributions employés transports	13 661	14 678
Produits divers	7 694	106 515
Contributions des pouvoirs publics		
Participation des autres Cantons	925 376	772 795
Subvention de l'Etat de Fribourg	3 771 635	3 395 936
Total produits		
Total produits	7 058 483	6 728 864

Dominique
25 ans



Marc Chanez

30 ans

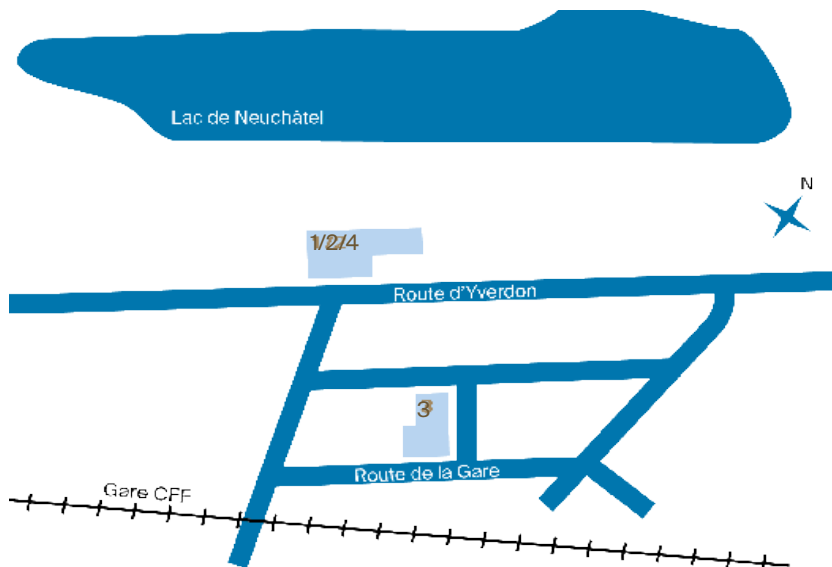


Fernand Moullet



Frédy - 35 ans

Chaleureuses félicitations à tous
les quatre pour vos belles années de
fidélité à La Rosière et un grand
merci pour votre engagement !



1-2/ Administration

Ateliers sous-traitance, buanderie industrielle

Rte d'Yverdon 44

CH - 1470 Estavayer-le-Lac

Tél. - 026 663 99 34

3/ Rosière Café, cuisine, biscuiterie et atelierPLUS

Rte de la Gare 34

Tél. - 026 663 99 34

Atelier de repassage

Rte du Piolet 45

Tél. - 026 663 99 38

IBAN : CH62 0900 0000 1700 0511 0

mail: info@rosiere.ch

internet: www.rosiere.ch



4/ Foyer

Route d'Yverdon 44

1470 Estavayer-le-Lac

Tél. - 026 663 99 35

Appartements protégés

Rte de la Gare 37

Tél. - 026 663 53 52

Habitats accompagnés

Rte d'Yverdon 86 - 026 535 32 98

Studios communautaires

Rte de la Gare 34 - 026 663 90 19



Nous sommes membre de



www.insos.ch



Association fribourgeoise des institutions spécialisées
Freiburger Verband der spezialisierten Institutionen

