



# RAPPORT ANNUEL

2023



# LA ROSIÈRE

Fondation broyarde en faveur des personnes en situation de handicap

# Conseil de fondation et personnel

## Conseil de fondation

- MM. Jean-Luc Baechler, président  
Christophe Chardonnens, vice-président
- M<sup>mes</sup> Magali Francey  
Anne-Claude Roulin
- MM. Charly Bulliard  
Jacques Losey  
Philippe Pachoud  
Stéphane Perey  
Eric Rey  
Beat Schäfer, directeur  
Peter Wüthrich

## Ateliers

- M<sup>me</sup> Hélène Hug Cuany, resp. pédagogique
- M. Yves Cachin, resp. de production
- M<sup>mes</sup> Christina Chammartin  
Muriel Chanex Joye  
Béatrice Dillier  
Delphine Faucherre  
Jessica Nussbaumer  
Isaline Rapin  
Laura Rossier
- MM. François Brodard  
Sébastien Coma  
Eric Desbois  
Pascal Dessieux  
André Lemos



## Auxiliaires éducatives

- M<sup>mes</sup> Sandra Conus, Noémie Dudan, Lisa Fontanellaz, Liza Jullin, Lina Rapin, Sara Rapin, Helena Ribeiro Ramos, Liliane Vairoli

## Chauffeurs des repas à domicile

- M<sup>mes</sup> Fabienne Gander, Tatiana Perrier-Soldini, Anne Weidner
- MM. Carlo Fasola, Olivier Pythoud

## Direction et administration

- M. Beat Schäfer, directeur
- M<sup>mes</sup> Marianne Barilli  
Murielle Gagliano  
Corine Golay  
Rose-Marie Michel

## Unités résidentielles et centre de jour

- M. Michaël Nadot, resp. éducatif
- M<sup>mes</sup> Agnieszka Alberta Richard  
Christine Bober  
Géraldine Bommer  
Loyse Cantin  
Emma Devaud  
Laetitia Geeser  
Jocelyne Genoud  
Florence Loertscher  
Célia Schrago
- M. Christian Volery

## Service technique

- MM. Lucidio Domingues  
Olivier Pythoud

## Service d'entretien

- M<sup>mes</sup> Sarah Mottaz  
Rute Ferreira da Silva  
Alexandra Nascimento  
Milèna Neuhaus, app. GEI 1ère  
Nadia Schmutz Romero, app. GEI 3ème

### La Rosière, une fondation qui n'arrête pas de se renouveler !

Que de chemin parcouru durant plus de 35 ans par La Rosière depuis ses premiers pas à la Cité Rosière 2 et à l'atelier de Lully jusqu'à la situation actuelle à Estavayer-le-Lac dans les anciens bâtiments de Stavia-Lac et autour de Rosière-Café. Ce développement vertigineux en faveur des bénéficiaires de notre Institution mais aussi de la région de la Broye dans son ensemble se poursuit avec application tout en augmentant les surfaces disponibles. C'est dans ce même esprit entrepreneurial et innovateur que nous sommes en train de remanier les locaux de la maison mère afin d'y installer une unité « home spécialisé » qui fait encore cruellement défaut non seulement au niveau régional mais aussi cantonal. Comme vous pouvez le constater, cette spirale vertueuse ne s'arrête pas.



Ce qui est vrai pour l'essor de l'Institution, l'est aussi tout autant pour les organes qui la composent et, plus particulièrement, pour son Conseil de fondation. En effet, durant ces dernières années, nous avons beaucoup œuvré afin de renouveler les membres de celui-ci en permettant de la sorte l'apport de sang neuf tout en assurant la continuité dans le temps d'un rouage essentiel garantissant la bonne marche de La Rosière.

C'est ainsi que, coup sur coup, plusieurs personnalités qui n'avaient pourtant point démerité mais, bien au contraire, qui avaient su porter à bout de bras les destinées de La Rosière durant de très nombreuses années, ont souhaité remettre leur mandat à des forces plus jeunes par souci de garantir la pérennité à long terme de la Fondation. Je pense ainsi à Alain Kohler et à Marc-André Monneron, deux ouvriers de la première heure qui, grâce à leur parfaite connaissance du milieu, ont beaucoup apporté à La Rosière. C'est avec une pensée émue que j'évoque spécialement leur vivant souvenir, à eux deux qui, entre-temps, nous ont malheureusement quittés trop tôt pour un monde meilleur. Je songe aussi à René Schmutz, membre du bureau depuis le début, discret mais hyper efficace, sur qui on pouvait compter en toute occasion et qui nous a tant aidés dans la gestion financière de l'Institution. C'est également le cas du Docteur Claude Maendly qui nous a tant fait profiter de ses connaissances médicales et humaines.



Dans l'évocation de ce magnifique palmarès de personnalités inoubliables et irremplaçables qui n'ont ménagé ni leur temps ni leurs efforts en faveur de notre Fondation, je souhaiterais mettre en exergue celui qui fut véritablement un des piliers de La Rosière durant plus de trente ans ; je fais allusion naturellement à Charly Haenni qui vient de remettre son mandat de vice-président, voici quelques mois seulement.



Il a intégré le Conseil de fondation à la fin 1991, alors qu'il venait d'être élu député ; c'était, en quelque sorte, le représentant politique et le conseiller en assurances au sein de La Rosière ; mais pas seulement, tant s'en faut. Il a été présent sur tous les fronts avec une énergie inépuisable et communicative à la fois. En particulier, il a participé à l'acquisition et à la transformation de l'immeuble «Stavia-Lac » qui fut une extraordinaire aventure ; dans ce droit fil conducteur, il est devenu le président de la commission de construction lors de la nouvelle affectation du bâtiment. De même, il a présidé avec brio la commission de bâtisse lors de la construction de Rosière Café et de son agrandissement dix ans plus tard. Dans un autre registre, Charly fut très impliqué lors de grandes manifestations telles que les diverses inaugurations qui se sont égrenées au cours du temps (dont la première en 1995) ainsi que lors des jubilés de La Rosière, les portes ouvertes et beaucoup d'autres événements encore.

Charly Haenni, c'est un phénomène : lorsqu'il répond à un engagement, il ne fait pas les choses à moitié, il s'engage à fond. Quelle belle trajectoire humaine et professionnelle, c'est un exemple pour nous tous ! Qu'il en soit remercié moult fois à la hauteur de tout ce qu'il a donné avec joie et passion en faveur de La Rosière !

Ainsi, progressivement, avec ces départs successifs programmés, c'est une page qui se tourne pour La Rosière, mais c'est aussi une nouvelle page qui s'ouvre désormais avec une équipe rajeunie, tout autant motivée que par le passé et prête à affronter les futurs défis à relever en ce début du XXIème siècle.

En pensant à La Rosière, je garde en mémoire les paroles de Charly Haenni lors de la fête marquant son départ ; il citait une autrice américaine, H. Keller, aveugle, sourde et muette, qui a dit un jour : « Seul, nous pouvons faire si peu ; ensemble, nous pouvons faire tellement ». Ces mots résument parfaitement l'esprit de notre Fondation.



Avant de terminer, je ne voudrais pas manquer de donner un grand coup de chapeau à toutes et tous ceux qui, de près ou de loin, assurent le bon fonctionnement de notre grande Institution. Sans leur motivation à toute épreuve ainsi que leur sens profond de l'abnégation, le « miracle de la Rosière » ne serait tout simplement pas possible.

Un grand merci à vous toutes et tous !



Jean-Luc Baechler  
Président du Conseil de fondation

## Mot du directeur

### La culture d'entreprise au sein de La Rosière

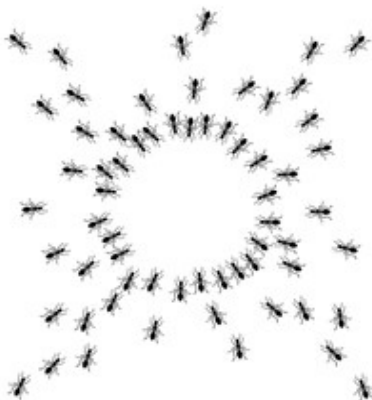
Chaque entreprise, qu'elle soit active dans le secteur primaire, secondaire, ou tertiaire, centrée sur la fourniture de services, présente sa propre culture d'entreprise, définie par un ensemble de pratiques et de valeurs. Il en est de même pour la Rosière.

La Rosière fut constituée en 1987 et elle a ouvert ses portes pour accueillir un petit groupe de personnes en situation de handicap au sein de son atelier en 1988. Depuis, 35 ans se sont écoulés ; un nombre d'années qui lui ont permis de se forger une identité propre. Cette identité s'est imprégnée des institutions pionnières et des services qui l'ont précédée, souvent créés par des associations de parents, des associations d'entraide, des professionnels de l'action sociale, en collaboration avec les autorités publiques qui ont façonné la politique sociale du pays.

Tous ces services et structures doivent poursuivre le même objectif, les mêmes aspirations et pratiques des valeurs humaines qui guident leurs actions et leurs choix : ceux de se soutenir mutuellement dans l'environnement social afin de contribuer à l'intégration sociale de tout un chacun.

Ces valeurs humaines, telles que le respect, la tolérance et l'égalité des droits ont un caractère universel, reconnu et partagé par tous les êtres humains, quelle que soit leur origine.

Cette culture d'entreprise joue un rôle important dans la dynamique d'équipe et dans le développement de ses prestations. Elle influence fortement la philosophie de son action, la manière dont ses membres interagissent, la façon participative avec laquelle sont prises ses orientations. La bienveillance est un maître mot qui contribue à la réussite globale de sa mission et de son organisation.



Les textes qui suivent dans ce rapport témoignent de deux événements qui caractérisent parfaitement la Rosière. Tout d'abord les voyages organisés tous les 5 ans depuis une vingtaine d'années. Bien entendu, les groupes résidentiels organisent chaque année leurs camps, mais lors des années anniversaire de la Rosière, ce sont tous les bénéficiaires, inclus les personnes vivant chez elles, qui peuvent selon leur souhait, participer à ces aventures extraordinaires.

C'est l'occasion, en prenant le large, de renforcer les liens, de découvrir l'autre de manière différente. Ces moments de partage privilégiés ont permis de découvrir ensemble des régions magnifiques, telles que

- le Périgord, la Namibie et le Botswana en 2008 ;
- le Portugal, la Vendée, la Corse, Amsterdam, Bruxelles et Paris en 2013 ;
- le Danemark, l'Espagne et la Lettonie en 2018 ;
- la Camargue, la Crète et Londres en 2023.
- 

Un autre évènement incontournable et marquant de l'année écoulée, qui distingue le dynamisme du personnel, des bénéficiaires et des amis de la Rosière, est le spectacle de la troupe de théâtre, écrit et mis en scène par Christian Volery et son équipe. Cette manifestation qui se déroule à intervalles réguliers, fait partie intégrante de la culture qui caractérise la Rosière et son environnement, et qui lui permet d'afficher une image dynamique et valorisante.

Ce rapport annuel contient des témoignages et comptes-rendus de ces aventures extraordinaires vécues par les bénéficiaires et le personnel durant l'année écoulée, événements inoubliables qui ont marqué ce jubilaire.

J'adresse ici mes sincères remerciements et ma gratitude à toutes les personnes qui fourmillent au sein de la Rosière et oeuvrent pour atteindre des objectifs communs. Chaque compétence contribue de près ou de loin au bon fonctionnement de La Rosière.

Comme l'a mentionné notre président dans son mot d'introduction, mes pensées et ma reconnaissance accompagnent également ceux qui nous ont quittés. Une pensée toute particulière pour Marc-André, membre fondateur, qui s'en est allé bien trop tôt rejoindre les étoiles. Et pour Charly, notre dévoué vice-président, parti à la retraite après avoir soutenu activement la Rosière durant ces nombreuses années.

Je vous souhaite à toutes et tous une bonne lecture.

Beat Schäfer  
Directeur



*... rester, c'est exister, mais voyager, c'est vivre !  
Gustave Nadaud*



Voyager.....Souvenirs, souvenirs .....

## 35ème anniversaire

La Rosière a fêté son 35<sup>ème</sup> anniversaire, sans fanfare ni trompette, mais en invitant le personnel encadrant, les employés externes et les résidents à la conquête de trois destinations de villégiature. Ces voyages organisés tous les cinq ans sont une belle occasion pour tous de se mélanger avec celles et ceux qu'ils-elles connaissent un peu moins.

### « Il était une fois la Rosière en Crète ...

Le 22 juillet 2023, un groupe d'employé-e-s et résident-e-s s'envolent pour la belle île de Crète. Une belle équipe de bénéficiaires internes et externes à la découverte de la Crète dans la joie et la bonne humeur.

Stop non loin d'Heraklion, où un bel hôtel nous attend pour une semaine. Au programme, découvertes culinaires, historiques et archéologiques, visite de la ville principale de l'île, tour en bateau, mais aussi contemplation des paysages variés de l'île, baignade à la mer et joie des vacances balnéaires, plaisirs gustatifs entre apéros et plats typiques.

Toutes et tous ont profité d'une belle parenthèse caniculaire sous un soleil généreux et des températures atteignant les quarante degrés.

Lorsque nous questionnons les bénéficiaires, il en ressort des souvenirs plein leur tête, des moments de rire, de détente, de partage, et surtout une belle expérience dont chacun se souviendra longtemps ».

Loyse, Muriel, Sarah, Eric, Christian  
Organisateur-trice-s du camp





## « Londres en été ...

Pour ce 35<sup>ème</sup> anniversaire, nous avons rejoint Londres en avion depuis Genève, en partant très tôt le matin.

Nous avons pu découvrir la ville en bus à ciel ouvert, sous la pluie. La météo, purement "British", faisait partie de notre voyage !

Notre visite à Buckingham Palace nous a permis d'admirer les salles encore utilisées actuellement pour des banquets, des réceptions et des réunions. Les Joyaux de la Couronne britannique n'ont plus aucun secret pour nous, de même que tous les accessoires qui ont servi au couronnement récent du nouveau roi Charles III.

Nous en avons pris plein les yeux avec la visite du studio Harry Potter : chaque fan du film avait envie de tout photographier et filmer. On se croyait dans la saga. Nos paparazzis ont adoré également le musée Tussaud à la découverte de toutes les figures des célébrités du monde entier. Et les plus grand-e-s fans de foot ont eu le plaisir de visiter le stade d'Arsenal.

Comme nous sommes gourmand-e-s, une virée shopping à la fameuse boutique M&M's était indispensable. Notre déambulation à travers les 3'250m<sup>2</sup> répartis sur quatre étages nous en a fait voir de toutes les couleurs et nous en sommes ressorti-e-s les yeux plein d'arcs-en-ciel.

Pour nous déplacer en long et en large à travers cette immense ville, nous avons utilisé le métro londonien pour notre grande équipe. Sacrée aventure pour rester groupé !

Notre doyenne Françoise a eu de merveilleuses retrouvailles avec son amie Vicky qui habite à Londres et qu'elle n'a pas revue depuis 40 ans. Ce fût un grand moment d'émotion pour elles et pour nous aussi.

Tous ceux et toutes celles qui rêvaient de visiter Londres ont enfin pu réaliser leur vœu, et nous avons adoré participer à la concrétisation de leurs souhaits. »

Agnieszka, Laetitia, Elodie, André, Donat  
Organisateur-trice-s du camp



### « La belle Camargue...

Notre camp avait pour thème la Nature. C'est avec les bus de la Rosière que nous avons roulé plein Sud jusqu'en Camargue, plus particulièrement jusqu'aux Salins-de-Giraud. Le voyage a pris plus ou moins de temps, selon le nombre de pauses. Nous étions 17 vacanciers et 5 accompagnants en pension dans un endroit fort agréable : les Saladelles. Quelle chance, le patron et ses employés étaient très sensibles au monde du handicap, et ils nous ont soignés "aux p'tits oignons !"

Les vraies vacances pouvaient démarrer ! Une météo excellente, ensoleillée et pas trop venteuse. Etant à quelques kilomètres de la mer, nous avons profité de sorties sur la plage, d'un tour en bateau afin de voguer sur l'intérieur des terres, sur le Petit-Rhône, et d'une visite du parc aquatique. La Camargue ne se conçoit pas sans un passage par les arènes et les vachettes (même si le spectacle n'est pas au goût de tout le monde), une balade à cheval ou en calèche, et même un safari photo en jeep.

Nous n'avons pas oublié le rythme du Sud : le repos, les siestes, les moments de convivialité et d'échanges dans le jardin ou sur les terrasses. Nous avons eu aussi quelques sorties particulières, comme la visite en petit train d'une saline, la visite du parc ornithologique (les flamants roses sont effectivement souvent sur 1 patte) et le spectacle grandiose des lumières dans les Carrières des Baux de Provence.

Chacun a eu plaisir à vivre ce camp en douceur et en bonne humeur, avec une belle variété d'activités pour tous les goûts. »

Alexandra, Candy, Florence, Jocelyne, Yves  
Organisateur-trice-s du camp



**Jean-Daniel** : ce que j'ai préféré, c'est le tour à cheval. J'ai apprécié, c'est ce qui m'a le plus plu car je pouvais me faire comprendre par le cheval. Dommage car le tour était un peu court. Tout ce qu'on a fait j'ai apprécié, j'étais à l'aise. Et j'ai aimé les activités où on bouge.

**Violaine** : j'ai un souvenir merveilleux des plus belles vacances de ma vie. En plus, ce que j'ai adoré, c'est les lumières dans la Carrière. Les images étaient fantastiques, et j'aurais pu rester longtemps à les regarder. J'ai beaucoup apprécié ce camp en Camargue. En plus, on pouvait choisir de faire des activités ou rester plus tranquille. Et ça m'allait bien.

**Thierry** : les vacances en Camargue, c'était comme ça (dit il, pouce levé).



Le 35<sup>ème</sup> anniversaire de la Rosière, c'est aussi le théâtre...

Les 12 - 13 et 14 mai de cette année, la troupe de théâtre de La Rosière a joué sa 8<sup>ème</sup> pièce intitulée « Commune Illusion », écrite et mise en scène par notre prodigieux dramaturge et comédien Christian Volery; lui qui donne vie à des idées originales tout en veillant les scènes en fonction de chaque comédien, afin qu'ils puissent se surpasser lors de chaque représentation.



« Ce théâtre a réussi à emporter les spectateurs dans un instant hors du temps, où les émotions vécues viennent faire taire les soucis du quotidien de chacun. Les employés et les résidents de la Rosière ont brillé par leur talent de comédien et ont ému les spectateurs par leur spontanéité et leur bonheur d'être sur scène. »

Les quelques témoignages ci-dessous recueillis à la fin du spectacle, nous ont particulièrement touchés :

« Ça vaut toutes les thérapies du monde. »

« On n'en ressort pas indemne. »

« Je suis venu sans grande conviction pour accompagner une amie, je n'ai jamais eu autant de plaisir à regarder un spectacle. »

« Je n'arrive plus à parler, il va me falloir plusieurs jours pour m'en remettre, bravo ! »

« Chapeau, c'est ... wouaw..., c'est .... (la personne essuie ses larmes et s'en va). »

Cette année 2023, nous avons eu l'opportunité de réserver la salle de la Prillaz le vendredi soir également. Le défi était de taille : tenter de remplir la salle pour trois représentations. Et le pari a été tenu ! Les trois soirées furent quasi complètes (à quelques chaises près).



Il faut souligner que nous avons donné notre première représentation le vendredi matin déjà, pour les écoles primaires d'Estavayer-le-Lac (5H à 8H). Une matinée que nous ne sommes pas près d'oublier. Même si le spectacle était quelque peu long pour eux, les élèves étaient survolté-e-s. Nous avons frisé l'émeute lorsque quelques fausses pièces de monnaie ont été lancées dans la salle. Les élèves se sont précipité-e-s vers la scène pour tenter d'obtenir quelques pièces d'or. Quelques enfants ont réussi à monter sur scène et à déstabiliser les enseignant-e-s, mais heureusement tout est rentré dans l'ordre. L'ovation finale de la part des élèves nous a offert une bonne dose d'assurance pour nos prestations futures.

Après avoir terminé nos représentations, nous avons été approchés par la direction des cycles d'orientation d'Estavayer-le-Lac et Cugy, très intéressée à proposer le spectacle aux élèves. En effet, le thème principal de leur rentrée scolaire était : « Acceptation de la différence ». Nous avons accepté avec grand plaisir, et ainsi nous avons repris les répétitions dès le mois d'août 2023 afin d'être prêts en septembre pour jouer pour les CO. L'exercice n'a pas été simple mais nous l'avons réussi. Nos trois représentations ont eu un immense succès. Les élèves ont vraiment été extraordinaires et les enseignant-e-s très impressionné-e-s par ce qu'ils-elles ont vu.

Les élèves ont pu par la suite discuter de leur ressenti en classe. Il y a de fortes chances que l'on réitère l'expérience avec la prochaine pièce. Au total, ce sont près de 2'400 personnes qui sont venues applaudir nos employé-e-s et résident-e-s, un record !

Il est très difficile de décrire l'expérience que l'on vit avec la troupe de théâtre de la Rosière. Les émotions sont tellement vives et le résultat offre tellement de bonheur à toutes et tous qu'il est impossible d'arrêter.

Aux comédien-ne-s de la Troupe :

*« Aucun mot ne sera assez fort pour vous remercier de tout ce que vous apportez. Votre engagement, votre motivation, votre joie d'être sur scène, votre légèreté et votre courage méritent amplement que l'on passe un maximum de temps pour vous offrir l'opportunité de briller sur scène. N'ayez jamais peur de vous montrer, ne doutez jamais de vous, ne craignez jamais de faire faux ou de dire des bêtises, soyez fiers de vous autant que nous sommes fiers de vous. »*

Christian et l'ensemble des accompagnants de la troupe



Hommage à Marc-André Monneron, membre fondateur, membre du conseil de fondation et maître socioprofessionnel, responsable de production



### Jusqu'au bout

C'est avec une peine indicible que ces quelques lignes ont été écrites. Il n'est pas simple de trouver les mots tant la situation nous paraît irréaliste.

Pourtant, si nous devons nous prononcer sur ce que représentait Marc-André pour l'ensemble d'entre nous, les bons témoignages n'auraient aucune peine à se faire entendre.

Pour une bonne partie des employé-e-s et résident-e-s de l'Institution, Marc-André était et sera toujours La Rosière. Il en était un fondateur, si ce n'est LE fondateur, le moteur et l'âme de cette Institution.

Marc-André était admiré, respecté et surtout aimé à l'unanimité. Un personnage qui avait la faculté de ne laisser personne indifférent.

Il avait cette facilité à rassembler les gens et les emmener dans son monde. Il avait cet éclat, cette authenticité qui faisait de lui le seul, l'unique. D'un premier regard, il donnait l'impression d'être un roc dont l'intensité de la voix semblait témoigner d'une assurance inébranlable.

Plus on passait du temps à ses côtés, plus on découvrait l'âme sensible et facétieuse du personnage. Marc-André était doté d'un cœur tendre qui transmettait une aura d'humanité incommensurable. Il ne travaillait pas pour les personnes en situation de handicap, il travaillait avec eux.

Il n'était pas de ceux qui abordaient les personnes selon mille théories rébarbatives, il les considérait simplement avec son cœur et avec ce qu'il ressentait. Il était simplement fidèle à lui-même, juste, drôle, parfois bourru, franc et authentique. Marc-André était simplement Marc-André. Une personne que l'on ne peut pas remplacer, que l'on ne peut pas imiter, mais qu'on ne peut qu'admirer.

Au début de l'aventure théâtrale de la Rosière, Marc-André avait de la peine à percevoir cette activité comme quelque chose de positif. En bon protecteur, il craignait que les gens se moquent des personnes en situation de handicap.

Puis est venu le jour où il a demandé à participer à la Troupe de Théâtre de la Rosière. Sa requête a été accueillie avec beaucoup d'enthousiasme. Ce fut un véritable honneur de compter Marc-André au sein de la Troupe. Il est devenu l'incontournable. Il jouait avec une joie contagieuse et une ferveur qu'il a tenue jusqu'au bout et ce malgré une santé que l'on sentait fragile. Mais il l'a fait avec volonté, par respect pour ses engagements et par amour et tendresse pour les personnes en situation de handicap.

Christian Volery



### Message au nom de la Troupe de Théâtre

Nous tenons à saluer ton engagement et te remercions infiniment pour tout ce que tu as apporté. C'est avec une profonde tristesse que nous devons te dire adieu à toi, Marc-André, MAM, Mamoune. Nous disons aussi adieu à tous les personnages que tu as incarnés avec brio sur scène.

A toi, notre Duc de Bourgeoonne, notre Gromit Lagerfeld, notre Al-Capone, notre Charles Martel, notre Gorbatchev, notre Samaël, notre Claude d'Estavayer et notre Curé.

Nous te souhaitons un bon voyage et nous sommes sûrs que tu pourras transmettre ton humanité, ta simplicité et ta joie de vivre où que tu sois.

Avec respect, tendresse, amour et à jamais reconnaissante,



La Troupe de Théâtre de la Rosière

## Journée Internationale de l'intendance

Les gestionnaires en intendance participent, en collaboration avec d'autres secteurs, au confort et à l'aspect accueillant de l'établissement. Elles exécutent diverses tâches telles que l'entretien et l'aménagement des locaux, la gestion et le nettoyage du linge, l'accueil des clients et le service à table, ainsi que la préparation des mets simples en cuisine.



Alexandra, Sarah, Rute  
Gestionnaires en intendance (GEI)



Milèna, Nadia - Apprenties GEI

Le 21 mars dernier, nous avons organisé une journée de sensibilisation pour toutes et tous les employé-e-s et résident-e-s ainsi que pour le personnel de l'institution. A l'aide de mini ateliers, nous leur avons présenté notre métier et expliqué les différents domaines de compétences. Nous avons été ravies de constater que toutes et tous ont apprécié notre présentation et se sont montré-e-s concerné-e-s par nos activités.

## Nos jubilaires

1988..... Philippe Cantin

A rejoint la Rosière, et après 35 années de bons et loyaux services, il est toujours fidèle à son poste. Philippe est une personne souriante et bienveillante, sur laquelle nous pouvons compter.

Vous pouvez lui demander chaque jour, à chaque heure et à chaque minute comment il va, il répondra toujours : « ça va ! »

Il aime bien taquiner ses collègues avec de petites plaisanteries, mais il se débrouille toujours pour terminer sa phrase par un « c'est pour rire ! »





Philippe est également un fervent comédien, puisqu'il fait partie de la Troupe de Théâtre de La Rosière depuis les tous débuts.

On peut également dire de lui qu'il est généreux et n'hésite pas à donner un coup de main lors de fêtes et d'événements externes à La Rosière. Il ne manquerait pour rien le pèlerinage à Lourdes en tant que brancardier, ou la kermesse annuelle de Notre-Dame de Tours, toutes ces causes qui lui tiennent à coeur. Le bénévolat fait partie de la personnalité de Philippe.



Il était une fois,

Yves Jolissaint, depuis 35 ans à la Rosière...

Quand nous demandons à Yves depuis combien d'années il est à la Rosière, il nous répond : « Ouh... Je me souviens plus ! »

C'est peut-être parce que les années filent et qu'il fait bon vivre à la Rosière, car ça fait déjà 35 ans qu'il a rejoint les ateliers de la Rosière, en 1988 ! Et c'est depuis 2017 qu'il vit au foyer. Avant ça, il aime à raconter qu'il venait tous les jours en car postal depuis Font (la caisse). Il se rappelle des ateliers sous-traitance avec Monneron (comme il dit) et avec Pascal. Jamais à la cuisine car il estime que ce n'est que pour les femmes. Même après toutes ces années, Yves garde dans son cœur le Jura dont il aime tant parler. Il en garde beaucoup de souvenirs en famille.

Yves est un personnage connu à la Rosière et à Estavayer, il dit de lui-même « n'être pas un facile », mais malgré son caractère bien trempé, il maintient le lien avec des anciens collègues qu'il cherche à croiser dans les couloirs depuis qu'il vit sa retraite au centre de jour. Il a toujours un sujet de conversation à lancer sur les actualités ou sur ce qu'il a pu observer par la fenêtre.



30 ans de bons et loyaux services : Pascal, le parcours le plus long de l'histoire de la Rosière du personnel encadrant



Quelle année pour  
quelle photo ?

2012-1996-2023-2008-  
2001-2011



Raconte-moi une anecdote avec Pascal ...

En Afrique, il nous a réveillés une heure trop tôt pour une sortie safari très matinale. Cela lui a valu le surnom de « Pingouin ».

On avait un intervenant pour la boxe thérapeutique, Pascal monstre volontaire pour la démo. Quand il a commencé à frapper vers l'intervenant, j'ai bien cru qu'il allait le mettre KO.

On était déguisé en Dalton et on a gagné le prix du costume, c'est un bon souvenir avec lui.



## Pascal vu par les employés et les collègues



« Mon référent. Il m'aide. Il est indispensable, présent et disponible. Une force qui encourage. Il est de bons conseils. Mon protecteur. Il nous fait souvent rire avec ses jeux de mots. J'aime son humour. Mon co-référent. J'aime parler informatique. L'homme aux multiples facettes. Je l'aime bien. Multitâches. Octopus Vulgaris. Discret. Bienveillant. Un ami et un collègue. Multi talents et sage envoyé d'une autre planète. Informaticien, logisticien et humoriste. Mon collègue de blagues au second degré. Un couteau suisse. Un caméléon. C'est le dieu numérique de la Rosière. Un humour décalé. Pascal est comme un homme-orchestre à la Rosière, qui en connaît tous les recoins. Pascal, c'est le Steve Jobs et le Bill Gates de la Rosière. Il a cette pointe d'humour caustique qui le caractérise bien. »

## Un message des employés et des collègues



Merci pour tout ce que tu fais. Pascalino, merci pour la force que tu me donnes et pour rigoler de n'importe quoi, pour ton écoute et tes réponses rigolotes chaque fois quand je t'embête et tes « va zou ailleurs », merci d'être toi. Reste comme tu es. Je t'adore. Merci pour nos échanges et ta subtile habileté à utiliser de fins jeux de mots. Mille mercis pour les mille dépannages et pour ta gentillesse. Prend soin de toi et profite de la vie. Ne change pas Pascal, tu es au top. Merci pour ta répartie légendaire et ta spontanéité discrète.

Un grand MERCI, tu nous facilites les tâches du quotidien avec toutes tes connaissances. Un immense merci pour ton implication et ta collaboration avec les différentes équipes et moi-même depuis 4 ans. Pascal est une force tranquille toujours prêt à rendre service à tous, observateur, de bon conseil. Pascal, merci pour tous tes dépannages de dernière minute envers nous et nos demandes. Merci Pascal de ta collaboration, de ton investissement au sein des ateliers de la Rosière et de l'accueil que tu offres à tes nouveaux-nouvelles collègues. Le jour où tu prendras ta retraite, tu vas beaucoup nous manquer. J'ai un immense respect pour toi, honnêtement, je ne sais pas comment tu fais, tu es le mec qui installe des quantités phénoménales d'ordinateurs pour l'ensemble des collaborateurs et qui dépanne aussi les employés et résidents.

Pascal, notre ange gardien, toujours à notre rescousse, hors des heures de travail aussi ! Il reste zen même si nous savons pertinemment que nous « l'enquiquinons avec nos questions. » Au téléphone, avec l'intonation du Balcon du Jura Vaudois, il nous répond « Présent », et raccroche avec un « Tout de bon ! ». Une telle collaboration est un privilège et nous en avons vraiment conscience. Merci pour tout !

# Bilan au 31 décembre 2023

Actif	2023	2022	Passif	2023	2022
<b>Actifs circulants</b>			<b>Dettes à court terme</b>		
Liquidités	87 515	47 699	Créanciers	187 966	135 871
Créances	1 357 920	1 576 843	Compte régularisation de passifs	109 949	75 269
Stocks	32 944	35 689		297 915	211 140
Compte régularisation d'actifs	68 616	25 842	<b>Dettes à long terme</b>		
			Emprunts bancaires & hypothèques	8 626 819	8 982 576
	1 546 995	1 686 072		8 626 819	8 982 576
<b>Actifs immobilisés</b>			<b>Fonds propres</b>		
Immobilisations corporelles	8 056 003	8 160 705	Fonds loisirs & dons	371 953	346 750
			Capital	306 311	306 311
	8 056 003	8 160 705		678 264	653 061
<b>Total actif</b>	<b>9 602 998</b>	<b>9 846 777</b>	<b>Total passif</b>	<b>9 602 998</b>	<b>9 846 777</b>

Organe de révision : **ANAGEST REVISION SA**

Les comptes ont été révisés selon le rapport de révision du 15 mars 2024, et approuvés à l'unanimité par le Conseil de Fondation.

Nous profitons également de remercier chaleureusement toutes les personnes qui nous ont soutenus durant l'année en nous attribuant un don.

# Comptes d'exploitation comparés

Charges	2023	2022
<b>Charges de personnel</b>		
Salaires et charges sociales	4 349 047	4 266 296
Frais divers personnel, loisirs, camps	153 111	125 946
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Matières premières et frais d'ateliers	554 647	518 368
Vivres et boissons	206 861	221 661
Loyers	69 046	69 242
Intérêts hypothécaires	109 856	103 127
Energie, eau, épuration	266 460	128 609
Frais de locaux, élimination déchets	63 362	61 409
Entretien des immeubles	51 657	47 785
Entretien mobilier et machines	67 834	58 798
Intérêts et frais de banque	9 243	6 656
Assurances choses	27 958	24 759
Bureau et administration	119 774	141 674
Frais de véhicules	73 805	70 511
Sous-traitance de tiers	55 455	46 946
Amortissements	285 056	275 737
<b>Total charges</b>	<b>6 463 173</b>	<b>6 167 524</b>

Produits	2023	2022
<b>Revenus de la production</b>		
Chiffre d'affaires Ateliers	1 165 660	1 048 156
<b>Contrib. résidents, employés, et divers</b>		
Contributions résidents	1 344 955	1 285 357
Contributions employés repas	59 856	60 373
Contributions employés transports	17 025	20 073
Produits divers	6 636	11 768
<b>Contributions des pouvoirs publics</b>		
Participation des autres Cantons	713 295	691 960
Subvention de l'Etat de Fribourg	3 155 746	3 049 837
<b>Total produits</b>	<b>6 463 173</b>	<b>6 167 524</b>

Suite de nos jubilaires, 25 ans à la Rosière



Marc



Myriam



Nathalie



René



Félicitations et MERCI pour toutes ces années de fidélité !

Et pour clôre 2023 .....

Un petit clin d'oeil à nos trois collègues pour ce joli baby boom.

Nos trois mamans ont donné naissance à Timothée, Camille et Louise que nous avons eu la joie de rencontrer.

Toutes nos félicitations chères mamans, ainsi qu'aux heureux papas !



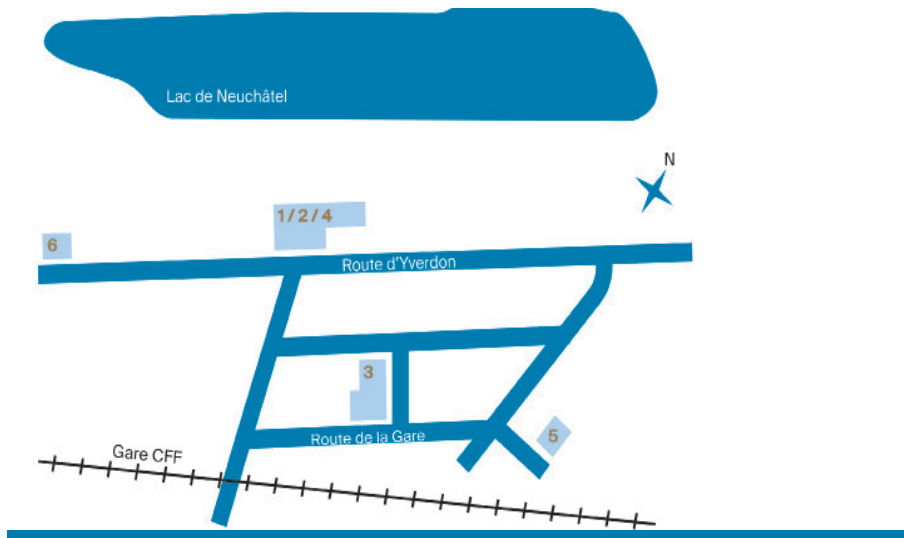
# Récolte de dons 2023

Parmi toutes les catastrophes qui existent dans le monde, la situation humanitaire désastreuse dans la Corne de l'Afrique, est oubliée. C'est pourquoi nous avons décidé, cette année, de soutenir l'association Médecins Sans Frontières qui apporte assistance aux populations confrontées à des crises menaçant leur survie.



Grâce à la solidarité des employés et résidents, du personnel, ainsi qu'à la participation de la direction de la Rosière, c'est la somme de CHF 1'500.- qui leur a été versée.





### 1 – Administration

Rte d'Yverdon 44  
CH - 1470 Estavayer-le-Lac  
Tél. 026 663 99 34

### 4 – Foyer et centre de jour

Rte d'Yverdon 44  
CH - 1470 Estavayer-le-Lac  
Tél. 026 663 99 34

### 2 – Ateliers sous-traitance, buanderie industrielle et atelier de repassage

Rte d'Yverdon 44  
CH - 1470 Estavayer-le-Lac  
Tél. 026 663 99 34

### 5 – Appartements protégés

Rte de la Gare 37  
CH - 1470 Estavayer-le-Lac  
Tél. 026 663 53 52

### 3 – Rosière Café, cuisine, biscuiterie et atelierPLUS

Rte de la Gare 34  
CH - 1470 Estavayer-le-Lac  
Tél. 026 663 99 34

### 6 – Habitats accompagnés

Rte d'Yverdon 86 - 026 535 32 98  
Studios communautaires  
Rte de la Gare 34 - 026 663 90 19  
CH - 1470 Estavayer-le-Lac

IBAN : CH62 0900 0000 1700 0511 0

mail : [info@rosiere.ch](mailto:info@rosiere.ch)  
internet : [www.rosiere.ch](http://www.rosiere.ch)



Nous sommes membre de



[www.insos.ch](http://www.insos.ch)



Association fribourgeoise des institutions spécialisées  
Freiburger Verband der spezialisierten Institutionen