



RAPPORT ANNUEL

2016



LA ROSIÈRE

Fondation broyarde en faveur des personnes en situation de handicap

Conseil de fondation

- MM. Jean-Luc Baechler, président
Charly Haenni, vice-président
M^{me} Anne-Claude Roulin
MM. Alain Kohler
Claude Maendly
Marc-André Monneron
Philippe Pachoud
Eric Rey
Beat Schäfer, directeur
René Schmutz
Peter Wüthrich

Ateliers

- M. Daniel Loup, resp. de production
M^{mes} Hélène Hug Cuany, resp. pédagogique
Muriel Chanex Joye
Béatrice Dillier
Emilie Mayor
Auréli Veyre
MM. Eric Desbois
Pascal Dessiex
Pierre-Alain Gremaud
André Lemos
Daniel Risse
David Stucki



Auxiliaires éducatives

- M^{mes} Noémie Dudan, Jenny Hoeltschi, Liza Jullin, Elodie Siffert, Liliane Vairoli

Chauffeurs des repas à domicile

- M^{mes} Jenny Hoeltschi, Juliette Pillonel, Anne Weidner
MM. Amadou Diolo, Olivier Pythoud

Personnel ayant quitté la Rosière durant l'année 2016

- M^{mes} Florence Baltisberger, Laurence Bulliard, Fanny Terrapon, Catherine Vögele
MM. Daniel Bernard, Joël Yerly

Direction et administration

- M. Beat Schäfer, directeur
M^{mes} Marianne Barilli
Murielle Gagliano
Rose-Marie Michel

Unités résidentielles et centre de jour

- M^{mes} Michèle Antille, resp. éducative
Agnieszka Alberta Richard
Monique Baertschi
Christine Bober
Loyse Bonjour
Catherine Fuhrer
Laetitia Geeser
Jocelyne Genoud
Florence Loertscher
M. Christian Volery

Service technique

- MM. Lucidio Domingues
Olivier Pythoud

Service d'entretien

- M^{mes} Mégane Streit
Alexandra Nascimento Ramos Correia
Marie Gerber, app. GEI 3ème
Marie Paccolat, app. GEI 1ère



Le mot du président

Le quotidien au sein de la Rosière égrené par les arrivées et les départs

La Rosière est une grande maison où vivent et travaillent beaucoup de monde. Il est donc normal que, régulièrement, il y ait des départs et des arrivées qui ponctuent le quotidien de l'Institution.

Avec les arrivées, ce sont de nouveaux visages qui apparaissent et de nouvelles habitudes qui se créent. C'est le plaisir de côtoyer de nouveaux collègues qui deviendront, avec le temps, selon les affinités de chacune et de chacun, des amis sur qui on peut compter, se confier et se reposer en cas de coup dur. Cela nécessite, bien sûr, de la part des nouveaux venus un minimum d'effort d'intégration; en effet, il leur appartient principalement de chercher à s'adapter à ce nouveau milieu que constitue La Rosière, à « faire leur nid » tout en respectant celles et ceux qui s'y trouvaient déjà.

De l'autre côté, il incombe alors à ces derniers de tout faire pour faciliter l'intégration des « nouveaux arrivants ». La formule magique qui permet de gérer au mieux ce genre de situation se résume en un seul principe : le respect mutuel.

Quant aux départs, c'est toujours plus délicat et c'est souvent un déchirement qui laisse des traces. Comment imaginer la chose autrement quand quelqu'un qui a travaillé, parfois de nombreuses années au sein de La Rosière, nous quitte alors qu'il y avait tissé au fil du temps tout un réseau de relations et d'amitiés très fortes ? C'est non seulement une partie de la mémoire et de l'âme de notre Institution qui nous quitte mais c'est aussi un peu de nous-mêmes qui s'en va. En ces occasions, toujours très émouvantes, le sentiment qui incontestablement prédomine sera une profonde reconnaissance pour tout ce que cette personne en partance a accompli avec abnégation, en donnant leur meilleur d'elle-même en faveur des autres et en faveur de notre Fondation.

Cela étant, ces va-et-vient font intégralement partie de l'existence d'un établissement comme le nôtre ; il ne faut pas s'en étonner même si on

peut le regretter. C'est un mouvement naturel et inéluctable à accepter aussi normalement que la vie elle-même !

Avant de terminer, je ne voudrais pas manquer encore d'adresser, au nom du Conseil de Fondation, une fois de plus mais avec la même ferveur, ma profonde et sincère gratitude à tous les collaboratrices et collaborateurs de La Rosière qui, tout au long de l'année, avec une constance qui m'impressionne toujours, ne ménagent ni leur temps ni leurs efforts !

Jean-Luc Baechler
Président du Conseil de Fondation



Le mot du directeur

La richesse des rencontres

Les années au sein de La Rosière se suivent, mais ne se ressemblent pas. La Rosière est un lieu de vie et un lieu de travail, mais également un lieu de partage où il fait bon vivre. Les personnes en situation de handicap bénéficient d'un suivi stable et durable avec le personnel d'accompagnement, et les longues années de service de beaucoup d'entre eux en témoignent. L'année 2016 dévie toutefois quelque peu de cette réalité, car nous avons vécu passablement de départs et d'arrivées.

Le quotidien des résidents et des employés est ponctué de séparations et de nouvelles rencontres. Le décès d'un résident, le départ d'une collègue, d'une éducatrice de référence, d'une responsable de secteur, d'un moniteur d'atelier, représente souvent un moment douloureux.

Chaque membre du personnel d'encadrement compte un certain nombre de personnes pour lesquelles il est le référent et avec qui il entretient un rapport privilégié. Lorsque ce référent est sur le départ, cette relation empreinte d'une grande confiance mutuelle prend fin de manière assez abrupte. Le référent peut se trouver endeuillé, parfois envahi d'un sentiment d'abandon, tel que nous pouvons le sentir dans certains



témoignages qui suivent. Mais nous devons aussi faire confiance aux personnes concernées, qui très souvent trouvent des ressources internes pour vaincre ces pertes et surmonter ces départs.

Les personnes partantes sont remplacées par des nouveaux professionnels présentant plein de ressources nouvelles. Ceci, il faut bien le préciser, grâce au soutien des pouvoirs publics qui renouvellent les moyens mis à disposition pour pérenniser les prestations d'accompagnement. Nous en sommes conscients et reconnaissants.

Un vent nouveau souffle au sein de La Rosière avec l'arrivée de nouveaux collègues ayant rejoint nos rangs et complété nos effectifs. La grande diversité des trajectoires de vie des membres de nos équipes d'accompagnement, leur complémentarité et leur polyvalence en font une ressource indéniable. C'est sans aucun doute la grande sensibilité des personnes en situation de handicap et leur accueil chaleureux qui leur permettent de l'apprécier en premier.

Il me reste à remercier du fond du cœur les collègues qui sont allés découvrir des horizons nouveaux ou qui ont ouvert un nouveau chapitre de leur vie en profitant de la douce liberté que leur offre la retraite. Catherine, Fanny, Florence B., Laurence, Daniel B. et Joël, nous vous souhaitons bon vent ! Vos investissements extraordinaires et votre énergie débordante resteront pour toujours gravés dans nos mémoires. Et comme disait un écrivain connu, « le meilleur choix de vie est de toujours tenter quelque chose ».

Quant à vous qui avez rejoint le navire en 2016, Florence L., Emilie, Agnieszka, Laetitia, Loyse, Hélène et Daniel L., soyez les bienvenus au sein de La Rosière !

A vous, chers fidèles lecteurs, je vous souhaite beaucoup de plaisir à la découverte des témoignages et des textes de ce rapport annuel.

Beat Schäfer
Directeur

Témoignages

Les uns s'en vont ... d'autres arrivent...

Le plaisir de côtoyer de nouvelles personnes apaise la mélancolie suscitée par les départs.

2016 fut pour La Rosière une année ponctuée de départs à la retraite ou, pour certains, l'opportunité de s'en aller vers de nouveaux horizons. Bien que ces départs aient laissé un sentiment d'absence, l'engagement de nouveaux collègues est l'occasion de rencontrer de nouvelles personnes.....



Les témoignages qui suivent ont été recueillis auprès des employés qui ont ainsi pu exprimer leurs sentiments face à ces changements qui leur sont "imposés".



Des personnes s'en vont et de nouvelles arrivent. Voilà une phrase que les employés des ateliers de sous-traitance et du repassage auront souvent entendue lors de l'année 2016. Les départs sont toujours aussi difficiles à digérer, à plus forte raison lorsque l'on s'appelle Fanny et que l'on a passé plus de 25 ans à travailler à La Rosière.

« C'est sûr, on l'oubliera pas celle-là », lance Yves avec le regard malicieux qu'on lui connaît si bien. Une phrase courte mais qui résume tellement bien ce que tout le monde ressent en ce moment.

Même si les souvenirs restent, tous semblent s'accorder pour, en premier lieu, évoquer leur tristesse face à ce départ.

Yves « Ca m'a fait d'la peine, beaucoup de peine je dois dire même ! ».

Myriam : « Il y a un gros vide depuis qu'elle est partie. Maintenant il faudra s'habituer aux nouvelles têtes ».

Caroline « J'avais de la peine à réaliser au départ. Mais on était bien préparé ».

Sandra « C'était dur ! Je vais quand même te dire pourquoi... C'était une maman pour moi, j'ai une maman à la maison mais Fanny était ma maman du travail ».

Laura « Mélange de bonheur et de tristesse. Contente car elle aura du temps pour s'occuper de son ou ses petits-enfants et triste parce qu'elle me manque énormément ».

Nathalie qui conclut avec beaucoup d'émotion : « Depuis là, je pleure ».

Il faut dire que Fanny était très appréciée de tous à La Rosière. Si l'on devait demander à chaque employé une anecdote, un souvenir ou une histoire partagée avec elle, nous pourrions en faire un livre !

Laura se souvient particulièrement de : « Quand on devait aider la biscuiterie à mettre des biscuits de Noël dans des sachets avec Fanny. Elle était trop gentille notre Fanny ».

Myriam, quant à elle, n'oubliera pas : « [Son sourire. La raclette chez elle et le film sur le Costa Rica !](#) ».

Nathalie et Yves partagent le même souvenir : « [Le camp de la Vendée avec Fanny, Mumu, Pierre-Alain et pis Tom !](#) ».

Sandra, Caroline garderont les moments passés au bricolage le mardi après-midi : « [Elle avait toujours de super idées de décoration](#) ».

Il est vrai que les murs de la Rosière s'embellissaient au gré des saisons grâce aux décorations réalisées par le groupe de bricolage de Fanny. Quand on demande de quoi se rappelle Fabienne en pensant à Fanny celle-ci répond, timidement il est vrai, mais avec tellement de franchise et d'humour : « [Elle parlait beaucoup](#) ».

Il ne nous reste plus qu'à lui souhaiter, comme Fabienne le dit si bien, « [d'avoir encore la pêche pour les années à venir !](#) »



Au revoir Fanny, au revoir Florence !

Bienvenue Hélène !



Le point commun de Fanny, Florence et Hélène : leur fonction à toutes les trois au sein de la fondation, à tour de rôle : responsable pédagogique.

Avec le départ de Florence, j'ai eu peur que cela me déstabilise mais je me suis bien adaptée au changement. J'ai un bon souvenir d'elle même si elle m'a serré la vis. Florence est une chouette personne et cela fait un vide qu'elle soit partie. Elle prenait du temps quand je n'étais pas bien ce qui m'a permis d'avancer. Je lui souhaite une bonne continuation pour son avenir professionnel et sa vie privée. Avec l'arrivée d'Hélène, cela ne m'a pas fait peur car je l'avais déjà vue à Rosière Café avec ses enfants. C'est une personne sympathique. Elle est à l'écoute et fait vraiment son travail pour que les employés soient bien dans les ateliers.

Laura

Un départ, au début c'est triste puis après quand une nouvelle personne arrive il faut s'habituer. Durant le camp d'été en Espagne et au Portugal pour les 25 ans de la Rosière, Florence était dans mon groupe. C'était tip top. Maintenant je commence à m'habituer à Hélène et souhaite une bonne continuation à Florence dans son nouveau travail.

Christophe

Florence a fait du bon travail, je suis fier d'elle. Elle a été gentille et a mangé une fois avec moi à la cafétéria. Je me sentais bien même si je ne l'ai pas vue très longtemps. Elle était cool et marrante. Bonne chance dans son nouveau travail ! J'ai plaisir à faire la connaissance d'Hélène. Je lui souhaite un bon accueil et un bon travail à la Rosière

Dominique B.

Florence était compréhensive et à l'écoute des autres. Elle m'avait aidé avec Aurélie à ne pas me laisser marcher sur les pieds. Son départ va faire comme un vide. Avec l'arrivée d'Hélène, cela fait un changement et cela dynamise. Elle est aussi compétente que Florence mais différemment. C'est la nouvelle génération qui se prépare, la relève est assurée..

Natacha

« Dès l'arrivée, le départ se profile »

Quand on arrive quelque part, et c'est le cas lors d'un voyage ou quand on change de lieu de vie ou même quand on s'engage dans un nouveau travail, on est souvent traversé par différents sentiments : à la fois l'excitation face à la nouveauté mais aussi la crainte d'affronter ce qu'on ne connaît pas !

Je me souviens la première fois où j'ai mis les pieds à la Rosière, pour mon entretien d'engagement, avoir ressenti quelque chose d'incroyable, quelque chose que je ne connaissais pas de cette manière, quelque chose qui m'a instantanément touchée et qui m'a fait dire : pourvu que je sois engagée !!

Ce quelque chose, je l'ai alors défini, il y a 6 ans et demi, comme une explosion de spontanéité et un condensé d'humanité : vos premiers regards, vos sourires pour m'accueillir dans le hall de La Rosière et me faire patienter, le brin de causerie fait avec Violaine et Steve, le café offert par Murielle en attendant « Monsieur le Directeur », le passage dans les différents ateliers pour découvrir avec émerveillement tout ce que vous y faites m'a immédiatement touchée, séduite. On ne se connaissait pas...et déjà, je sentais que je pourrais être des vôtres!

Comme dirait Dédé, et Dieu sait ce que je ne l'ai pas repris à ce propos, la Rosière, c'est un peu une famille ! C'est aujourd'hui que j'en comprends véritablement le sens !

Prendre congé des membres de sa famille, ce n'est jamais simple ; même si l'attrait de la nouveauté, d'un ailleurs, de nouvelles rencontres est là, on sait aussi qu'on va laisser des personnes qui nous sont chères...qu'il va falloir maintenir ce lien créé, pour se dire qu'on va se revoir à coup sûr !

Aujourd'hui, j'aimerais dire à chacun un sincère merci !

A mes collègues, j'aimerais dire : avec vous, j'ai appris la patience, le compromis, l'autorité, le partage, la transparence, la créativité. Vous m'avez portée dans ce rôle de leader et vous m'avez permis de développer des compétences humaines mais également de savoir-faire et de savoir-être. A votre contact, j'ai appris l'importance du mot « équipe » et du mot « lien », avec lequel je sais aujourd'hui qu'on peut TOUT ! Ensemble, nous avons essayé de mettre du sens dans nos



missions respectives et communes. Vous avez été une pièce de mon moteur et j'espère avoir été celle qui vous a permis de rester en mouvement...quoiqu'il arrive !

Pour quelqu'un qui met de l'importance dans le lien entre les personnes, j'espère avoir su le faire suffisamment et avec délicatesse avec l'équipe de l'intendance et de l'administration, avec celle des chauffeurs, avec les éducateurs quand il le fallait. Votre travail a souvent servi le mien : qu'il a été précieux de pouvoir compter sur votre soutien pour l'envoi de courriers, par exemple ! Qu'il a été agréable de travailler dans un espace propre, entretenu, fleuri et accueillant ! Les discussions avec Olivier à table m'ont souvent fait sourire, celles au secrétariat m'ont souvent boostée pour avancer ! Merci pour tout ce que vous faites et merci d'avoir été de véritables collègues !

A mes collègues de Team 4, j'aimerais dire combien j'ai aimé nos espaces d'échange...pas toujours très organisés c'est vrai, mais tellement rassurants. Autour de la table, il y a toujours eu de la place pour tout : les choses sérieuses, les coups de gueule, les choses préoccupantes, heureuses et tristes parfois ! Cette bouffée d'air du jeudi matin va me manquer ! Les Fées (n'est-ce pas Michèle ?!) et les kleenex aussi !

A chacun de vous, chers employés, j'aurais voulu pouvoir dire un petit mot personnel pour exprimer combien j'ai aimé vous rencontrer. Avec vous, la Rosière est unique ! J'emporte avec moi un souvenir de chacun, une anecdote, un moment particulier que nous avons partagé. Si je vous ai parfois rencontrés dans « le bureau orange » pour des moments de recadrage ou lors des bilans que, pour certains, vous redoutez tant, j'espère aussi avoir été celle qui aura su être chaleureuse, à votre écoute et à votre aide.

Ne changez rien ! Vous êtes de belles personnes !



Le départ se profile...Lundi, je fermerai avec douceur, la porte de mon bureau, confiante que tout va continuer comme tout a commencé !

Je tournerai le dos à cette Rosière qui m'a procuré tant de satisfactions mais je ne serai pas nostalgique : car comme on revient dans sa famille, je reviendrai vous trouver, c'est sûr !

Florence



L'année 2016 a également été synonyme de changements pour les résidents du Foyer de la Rosière. Les résidents du groupe 2 ont dit au revoir à Daniel Bernard en avril en gardant le sourire en pensant à ses nombreuses et éternelles blagues. Ensuite, en mai, ce sont les résidents du groupe 1 qui ont dû se séparer de Laurence, plus connue de tous sous le surnom de Lolotte. Et pour finir, ce sont les appartements qui ont fait leurs adieux à Catherine Vögele, en juin.

Les bénéficiaires qui les ont bien connus nous parlent un peu d'eux ...

Au foyer, le Groupe 2 se souvient de Daniel ...

Selon Vincent M., Daniel c'était ...« des bons petits plats, des sorties au restaurant pour les anniversaires, des apéros, son petit boc, sa moustache et sa coupe de cheveux dégarnie ».

Dominique quant à lui nous dit « J'espère qu'il profite bien de sa retraite! Et si c'était possible pour lui, ça serait sympa s'il peut passer dire coucou à l'atelier quand il vient chercher son linge car ça été mon référent ! » et Daniel Nanard le renard ! Ça te rappelle quelque chose ? J'aimerais bien le taquiner là-dessus. J'appréciais bien les sorties avec lui ! ».

Marc a simplement envie de lui souhaiter « Bonne retraite ! ».

Vincent F. « Je l'aimais bien, il était très sympa... sauf quand il me prenait mon ordinateur ! On rigolait bien avec lui ».

«Pas facile de quitter la Rosière !

Engagé le 1er avril 2005 à la Rosière en tant qu'éducateur pour le groupe du 1er étage, j'ai accompagné, durant huit ans, ces personnes en situation de handicap, des êtres humains attachants et très sensibles aux autres. Tout n'a pas été sans difficulté bien sûr. Mais c'est comme ça que l'on grandit, à travers la différence et l'acceptation de cette différence.

Suite à une réorganisation des services éducatifs et de l'animation (centre de jour) les deux dernières années de mon mandat, c'est-à-dire jusqu'à 65 ans (heure de ma retraite), j'ai eu le plaisir de travailler au groupe 2 et d'accompagner des personnes plus jeunes avec des projets éducatifs axés sur



une évolution possible. J'ai eu beaucoup de plaisir dans les échanges avec ces résidents.

Tout au long de ces 11 ans à la Rosière, dans ma fonction de praticien-formateur, j'ai aussi accompagné et supervisé 15 stagiaires, que ce soit pour des stages préalables, des stagiaires en maturité sociale, des stagiaires des HES (Haute Ecole Sociale) ou encore des stagiaires de l'Université de Fribourg pour leur dernière année à l'IPC (Institut de Pédagogie Curative).

Ces stagiaires apportent un souffle jeune dans une équipe et lorsqu'on leur explique notre métier, cela nous motive à continuer et à mettre en place des projets avec eux. C'est un travail supplémentaire, mais j'ai eu énormément de plaisir à l'effectuer.



Pour terminer, tout ce petit monde, collègues et résidents fait partie de ma vie et il n'est pas facile de casser ce cordon qui nous relie.

Merci à tous pour cette partie de ma vie !»

Daniel Bernard

Au Groupe 1 quand on parle de Lolotte ça donne ça...

« J'aimais bien lui parler, elle m'a beaucoup aidée. Des fois, elle prenait son petit violon là, euh comment ça s'appelle déjà... on chantait. On faisait des jeux l'hiver avec elle au groupe. Elle était bien ! »

Laurence

« Je sais pas quoi dire de Lolotte... On était bien avec, on avait l'apéro. Avec Lolotte on allait souvent promener, après je sais plus. Ah oui on jouait de la guitare ! »

Nathalie

« Je l'aimais bien, elle m'avait pris pour aller souper chez elle. Elle m'avait aussi donné un journal avec des tracteurs ! Des FIATs ! »

René

Pour Fernand, Lolotte, elle était « gentille pis elle rigole ... »

Et quand on demande à François : Tu l'aimais bien Lolotte ? « Lolotte, je l'aimais ouais ! Elle est partie maintenant, je sais pas où elle est maintenant

Voilà ! Il fallait bien organiser un souper pour se retrouver tous ensemble et se dire au revoir. Ce n'est pas un exercice très facile pour moi, c'est inconfortable, tristounet, un tantinet stressant, émouvant, mais c'est ainsi. Il faut bien se dire au revoir.



Ce temps, un peu court, passé aux côtés de vous, les résidents de La Rosière, a été riche de découvertes et de joies. J'emporte avec moi les sourires et les bisous d'André, les rires et les câlins de François, la joie de Nathalie et ses petites attentions pour chacun, l'auto-dérision de Claudio, les gags de Fernand, les confidences de René, les questionnements pertinents d'Anand, le sourire et les consolations avec Steve, la danse de Laurence D., l'élan de vie d'Isra, les larmes et l'émotion de Fredy, la volonté de bien faire de Jacky.....sans parler de toutes sortes de moments partagés avec les résidents du groupe 2 et des apparts ! et j'emporte avec moi tout plein d'autres choses : le camp, les soirées jeux, les soirées chants, les petites bouffes sur la terrasse, les anniversaires, les





soupers de Noël, le passage de l'an, les pic-nics, les sorties improvisées du lundi soir, et j'en passe et des meilleures.

Je tiens à remercier toutes les personnes avec qui j'ai collaboré : autant de rencontres et d'échanges en tous genres pour nous mettre au mieux au

service des résidents.

Ma route avec les résidents de la Rosière s'arrête presque ici... j'ai un petit quelque chose pour les résidents du groupe 1 que je vous donnerai demain matin. Et je vais m'organiser pour ne plus avoir le temps de faire le repassage... ça me donnera plein d'occasions de venir vous faire un petit coucou.

Et enfin, à chacune et à chacun, je souhaite tout le meilleur sur ce chemin où les uns sont richesse pour les autres.

Laurence Bulliard (Lolotte)

Au revoir Catherine, Bienvenue Agnieszka » clament en chœur les résidents des appartements...

Parmi les souvenirs marquant qui viennent à l'esprit de Myriam, lorsqu'elle pense à Catherine, viennent en premier lieu les vacances partagées durant lesquelles il y avait toujours des activités sympas organisées, comme par exemple, le jet-ski en Croatie. « Elle était généreuse Catherine, et j'aimais bien la taquiner... elle me manque beaucoup et je me réjouis de la revoir l'été prochain dans son Jura ». Catherine est partie... et Agnieszka est arrivée ! « Au début, j'ai dû m'habituer car chaque personne est différente. J'avais un peu peur au début, et maintenant je m'entends bien avec elle. J'apprécie ses bons conseils de soins avec les huiles essentielles et son sourire au travail ».

Pour Maxime, Catherine, c'était tout d'abord son éducatrice de référence. « Je l'appelais Catchoune. Avec elle, on a organisé la broche d'été à Bussy. Et durant les vacances à Bourg-en-Bresse, j'ai pu essayer le bateau électrique. Le mardi, j'aimais faire la cuisine avec elle. J'étais un peu triste lors de sa fête de départ. Agnieszka est aussi sympa. Quand elle bosse le week-end, on organise les repas ensemble le samedi ».



Françoise G. a elle aussi de bons souvenirs de vacances avec Catherine, en particulier la Croatie. « Catherine, je la regrette, elle était sympa. Tout comme elle, j'aime bien le Jura. J'appréciais durant les soirées faire des mots mystérieux ou des parties de scrabble avec elle. Des fois, je la laissais gagner ! Agnieszka a pris le relai, et je lui ai appris à jouer. On apprend encore à se connaître ».

Michaël se souvient avoir découvert le parapente ascensionnel grâce à Catherine lors de ses vacances à Bourg-en-Bresse : « C'était juste magique. Avant d'y aller, elle me répétait « n'aie pas peur, n'aie pas peur ! » et une fois en haut, ça a été tout seul ! Je l'aimais bien comme éduc. Catherine, elle était tout le temps joyeuse. Tous les mardis, on faisait le repas ensemble, entre autres, la sauce bolognaise sublime à la façon Michaël ! Maintenant, Agnieszka l'a remplacée et surprise... elle est végétarienne, comme Christine ! »

Charlotte, quant à elle, n'a pas eu l'occasion de beaucoup côtoyer Catherine, mais elle retient toutefois son sourire ainsi qu'une sortie sympa à Grandson. Et avec Agnieszka, quel plaisir que de lui raconter ce qu'elle a fait au retour de son cours de fitness à Fribourg.



La chenille devenue papillon

Il était une fois, en 2007, une éducatrice qui fut engagée au sein de La Rosière. Elle était discrète, un brin timide, peu sûre d'elle. Il lui fallut du temps pour observer son nouvel environnement et pour s'y acclimater.



Au fil des années, elle prit confiance en elle et créa autour d'elle une forme de cocon. Elle aimait faire du « cocooning » à La Rosière. D'après Wikipedia, la définition de cocooning est « l'attitude consistant à se trouver si bien chez soi qu'on n'est guère poussé à en sortir excepté pour les nécessités vitales ». Mais c'est quoi le cocooning à La Rosière ? C'est faire des toasts-Hawaï avec un résident, c'est jouer au scrabble avec une autre, c'est attendre 1h du matin que le dernier résident de sortie soit rentré, c'est accompagner son référé chez le médecin, c'est un entretien dans un petit café de la ville... C'est faire des bilans, c'est mettre en place des projets, c'est des colloques... C'est organiser des camps, des sorties... C'est créer des liens avec les résidents et les employés, avec les collègues éducateurs, avec les auxiliaires, avec les maîtres socioprofessionnels, avec le personnel de l'administration, de l'intendance et la direction... C'est tout simplement se sentir bien sur son lieu de travail. Année après année, grâce à ces liens de confiance, elle se transforma en papillon.

Mais voilà, au début 2016, « pour des nécessités vitales » elle décida de quitter le « cocooning » de la Rosière et s'envola vers un nouvel horizon. Ce n'est pas sans crainte qu'elle partit, se demandant si elle allait retrouver un si bel et agréable environnement de travail. Après 4 mois, il est bien trop tôt pour le dire. Mais une chose est sûre, sans ces années passées à la Rosière, jamais je n'aurais été la personne et l'éducatrice que je suis aujourd'hui.

Merci pour tout ce que vous m'avez apporté, chers résidents, chers employés, chers collègues. Mon envol jusqu'au Jura n'a pas été facile ; sachez que je vous ai tous pris au fond de mon cœur.

Catherine Vögele

Qui dit départs dit nouvelles arrivées. Le foyer a donc accueilli deux nouvelles éducatrices au sein des appartements des groupes 1 et 2. Les résidents nous parlent déjà un peu d'elles...

Si le groupe 2 devait décrire Laetitia en quelques mots ça donnerait...

« Elle est gentille, aimable, je me réjouis de faire un camp avec elle ».

Isabel

« Laetitia c'est une femme FORMIDABLE, pas un seul problème. Je ferais tout pour lui rendre service ».

Jeannot

Vincent M. lui, trouve Laetitia « gentille, jolie, rigolote et spontanée ».

« Je suis content qu'elle soit ma référente et qu'elle ait trouvé le natel si rapidement, formidable ! Chaque fois que je dois discuter, elle m'écoute ».

Dominique

Les Marcs s'accordent pour dire « elle est bien Laetitia ».

« Sympa, magnifique, adorable » voilà les mots de Vincent F. en pensant à Laetitia ! « J'aimais bien la taquiner quand elle faisait les livraisons ».

Et Loyse au groupe 1, elle est comment ?

« Elle est très gentille, on va souvent en commission et se promener. J'aime bien faire la tresse avec Loyse ».

Nathalie

« J'aime bien faire la tresse avec. Elle est sympa avec moi ».

René

« Je la remercie car elle est gentille avec tout le monde. Il faut qu'elle continue ici, je lui souhaite une bonne suite ».

Yves

« Elle m'aide beaucoup quand je suis pas bien car elle m'écoute. Elle me connaît bien car elle était stagiaire ici avant. On fait aussi des bricolages et ça me plaît beaucoup ».

Laurence





A Géraldine, Ludovic, José, Dominique, Jacky, Steve, Marc, Jérémy, Donjeta, Benjamin, Philippe C., Daniel, Nathalie C., Marc B., Christian, Justine, Irina, Cynthia, André, Myriam, Sandra, Sébastien, Charlotte, Laurence, Jocelyne, André Auguste, Françoise E., Isabelle, Frédy, Vincent F., Benoît, Jean-François, Mickaël, Christie, Stéphanie, Françoise G., Joël, Nathalie, Duong, Azra, Yves, Dominique, Jeannot, Anand, Violaine, Lauriane, Natacha, Gérard, Stéphane, Christophe, Vanessa, Jelson, Bilal, Jonathan, Antonio, Marc M., Maxime, Fernand, Vincent M., Kevin, Philippe O. François, Carlos, Nathalie P, Laura, Shanti, Françoise P., René, Fabienne, Mady, Véronique, Felipe, Caroline, Tony, Mandju, Angéla, Dorine, Thierry, Soraya, Yasmina, Ursula,

Un immense MERCI pour ces 25 années de vie partagées avec vous. Je garde un souvenir précis de chacune et chacun qui restera longtemps en moi. Vos joies, rires, larmes, questions, émotions, frustrations, ont été le quotidien d'une tranche de vie tellement riche !

Votre adaptation, votre naturel, votre sincérité, votre accueil, vos "coups de gueules" ... sont de véritables exemples à suivre, ils m'ont souvent épatée et questionnée.

Je ne dirais pas que j'ai vieilli avec vous pendant tout ce temps, mais que grâce à vous j'ai énormément grandi ! (si,si..)

*A la direction,
A mes collègues,
A tous ceux qui font la Rosière,*

Grâce à votre soutien, votre reconnaissance et votre amitié, le chemin a été la plupart du temps une vraie balade !

MERCI !

Fanny



Un petit rafraîchissement du côté de la maison mère



La façade, rongée par les intempéries, la saleté et la pollution, était devenue terne; elle méritait que l'on s'occupe d'elle. Et surtout de lui trouver une belle nouvelle couleur...

Comme la maison est un bien protégé, il n'en fallait pas moins pour que la Commune d'Estavayer-le-Lac et le Service des biens culturels de Fribourg fassent partie du jury dont la tâche était de définir la nouvelle teinte...

Après de nombreuses séances, la couleur fut enfin arrêtée... et les peintres ont pu joyeusement lui redonner tout son éclat.



Eh voilà notre belle bâtisse après sa cure de jouvence !

La convention des Nations Unies relative aux droits des personnes en situation de handicap :

la parole aux employés de La Rosière

Lors du dernier rapport annuel, nous vous présentions cette Convention à travers le projet romand d'ASA-Handicap mental « Droits et participation ». Cette année, nous donnons la parole à deux participants de la Rosière qui se sont lancés dans l'aventure sous la forme d'une interview !

Pourquoi avez-vous participé au projet « Droits et participation » ?

Caroline Schmutz (CS) : C'était intéressant de connaître de nouvelles choses et d'autres personnes venant de différentes institutions. Mais il manquait la participation de quelques filles.

Carlos Parreira (CP) : Florence (l'ancienne responsable pédagogique) a choisi des employés et résidents puis nous a présenté le projet. Nous avons dû ensuite confirmer ou pas notre intérêt à ce projet. Puis, le choix s'est porté sur trois personnes, (la troisième personne a arrêté sa participation en cours de route). Je ne connaissais pas les lois et les droits et j'avais envie d'apprendre. Je savais que si j'avais un souci je pouvais faire appel à la Justice de Paix.

Que vous ont apporté les séances des groupes de paroles ?

CS : Cela m'a beaucoup plu ! Les tours de table étaient parfois longs mais le choix des thèmes était très intéressant. Les apéros n'étaient pas terribles, juste un verre à boire et quelques biscuits secs. C'est là qu'on voit comme on est bien à La Rosière, on sait faire de vrais apéritifs. On est gâté ici !

Il y avait aussi les enregistrements audio. Je ne sais pas ce qu'ils en ont fait.

CP : C'était parfois long car il y avait beaucoup de personnes. Les animatrices semblaient improviser au fur et à mesure et ne pas avoir préparé la séance.

A Lausanne nous étions une centaine avec tous les cantons romands réunis. Il y avait un mélange de participants de plein d'institutions, cela m'a plu. Quand on a fait les réunions dans le canton de Fribourg il a fallu réadapter car nous étions entre 15 et 20 personnes.

Quels Droits des Personnes handicapées vous sont les plus importants ? (Participation active, Accessibilité, Education & Santé, Non-discrimination, Sensibilisation & Information, Liberté, Justice & Protection)

CP : La justice, la santé et le choix de notre lieu de vie et de travail.

CS : Pour moi aussi, la justice, la santé, la liberté de choix et la non-discrimination. C'est difficile de choisir car ils sont tous importants.

Quelle suite imaginez-vous donner à la Rosière, maintenant que le processus avec ASA-Handicap mental est terminé ?

CS : J'ai envie d'apprendre ces Droits aussi aux autres employés et résidents de la Rosière.

CP : Florence avait le projet de prendre tout le monde à Rosière Café pour faire une présentation.

Ils ont parlé de faire un livre mais on ne l'a pas vu.

CS : Si vous nous aidez à préparer nous pouvons faire cette présentation. On connaît bien les Droits ! Il faudrait se remettre dedans.

CP : Cela fait un moment qu'on a terminé les groupes. D'ailleurs, ils nous ont donné un questionnaire quelques mois après la fin, c'était trop tard. On pouvait oublier certaines choses.

A quoi peut vous servir de mieux connaître vos Droits ?

CS : J'ai l'impression que cela ne change pas grand-chose. Pro Infirmis est là aussi pour nous.

CP : Je savais que je peux être aidé. J'ai déjà choisi ma place de travail et mon lieu d'habitation. Quand j'ai été convoqué à la Justice de Paix, la justice a entendu et accepté ma proposition. Elle a nommé ma cousine. Quand je suis venu sur le canton de Fribourg, j'ai reçu une convocation sans ma curatrice. Cela m'a fait un peu peur mais c'était lié au changement de canton. En fonction des réponses que j'ai données,



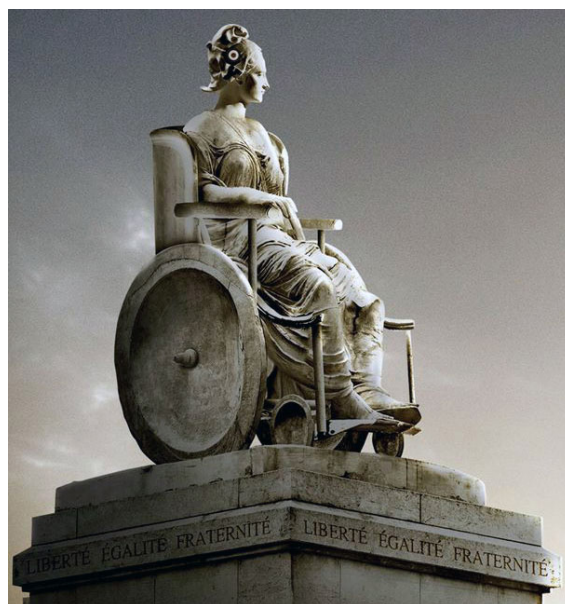
j'ai pu garder ma curatrice. Elle m'a dit que la Justice de Paix devient de plus en plus exigeante.

CS : Ils font cela parce que certaines familles profitent de notre argent. J'ai choisi mes parents puis la justice a souhaité que cela soit juste un parent, alors c'est mon papa qui a repris ma curatelle. Ensuite, la justice a proposé de remettre ma maman mais nous avons choisi de laisser juste mon papa. Cela fait quand même peur d'être convoqué à la Justice de Paix. Il y avait trois personnes assises en face de moi. Quand mon papa ne pourra plus s'occuper de mes affaires, ce sera une nouvelle personne.

CP : Je te conseille plutôt des professionnels, on dit que c'est mieux. De mon côté j'ai un budget que je gère jusqu'à un certain montant. Avant, je gérais certaines factures, mais maintenant la Justice de Paix a exigé que ma curatrice fasse ces paiements elle-même.

CS : C'est important de mettre en évidence le processus de curatelle avec la Justice de Paix.

CP : En tant qu'étranger d'origine du Portugal, j'estime avoir une meilleure situation de vie en Suisse. Il y a plein de possibilités pour moi avec mon handicap.



Au Coeur de l'@-vie des Autres

Les 24 et 25 avril ont été les jours où nous avons enfin pu briller sur les planches après plus d'une année et demie de répétitions de la pièce "Au Cœur de l'@-vie des Autres". L'aventure a été remplie d'embûches, mais le travail fourni par les acteurs de la Rosière a de nouveau été exemplaire et courageux.



Arriver dans la salle de la Prillaz pour les préparatifs, c'est toujours le même sentiment qui vous brûle à l'intérieur. Cette tension de stress qui vous nourrit d'exaltation et vous pâlit d'angoisse en même temps. Ce n'est qu'une fois le rideau ouvert et les premières

phrases lâchées que cette tension se transforme en bonheur seconde après seconde du spectacle. Les acteurs sont heureux, ils jouent comme des dieux, ils prennent un plaisir fou et le transmettent au public qui en ressort en majeure partie avec les yeux remplis d'émotions.



Que faire devant un tel résultat, que dire après une telle performance et une telle sincérité dans le jeu ? Bravo, félicitations, chapeau bas. Ces termes me semblent insuffisants pour l'ampleur de votre prestation. Je dirais simplement,... On remet ça ?

Christian Volery



Extrait du témoignage de la maman de Bilal, acteur

Chère Rosière, chers Christian et sa troupe,

Tant de mots se bousculent pour vous témoigner dignement gratitude et profond respect que vous méritez, mais handicapée de la parole, je reste sans voix.

La troupe de Christian s'est emparée de nous. Transportés par les flots d'une puissante générosité du coeur, dispersés entre l'attente, l'espoir, l'harmonie de l'échange, dans un esprit universel et uniforme, nous avons vécu un moment magique dans l'océan de la joie à l'état pur, du rire, du plaisir d'être simplement qui on est et de partager avec grand coeur.



Je ne trouve les mots qui conviendraient pour vous témoigner ma reconnaissance et admiration du remarquable effort fourni pour un résultat si beau, si réussi.

Infirmes, errante dans les labyrinthes de ma pensée, toute transpercée par les flèches de la troupe, je saisis ces quelques mots lorsque mon fils, satisfait, humble, débordant de joie, m'a simplement souri.



Moment époustoufflant, brillant d'étoiles uniques. Vous étiez si illuminés que la lumière même vous jalousait.

Nora Rachedi



*Nous rendons hommage
à notre cher collègue et ami Claudio*

En ce premier mercredi de juillet, à bord du petit train touristique, Claudio, en compagnie de ses collègues du centre de jour, s'est baladé joyeusement à travers les rues de la Cité à la Rose. Claudio et ses comparses étaient ravis et heureux de cette belle journée passée ensemble.

Malheureusement, le destin a décidé que ce serait la dernière.

Claudio s'en est allé, le samedi 9 juillet, pour un très long voyage à travers les étoiles, nous laissant tous dans le chagrin et la tristesse.

Claudio était une personne discrète et réservée, d'une gentillesse extrême.



Tu vas nous manquer !





Cher Claudio, nous garderons de toi un merveilleux souvenir

Bilan au 31 décembre 2016

Actif	2016	2015	Passif	2016	2015
Actifs circulants			Dettes à court terme		
Liquidités	126'760	68'005	Créanciers	130'479	114'031
Créances	876'546	815'507	Compte régularisation de passifs	48'610	49'570
Stocks	35'262	31'297		179'090	163'600
Compte régularisation d'actifs	38'867	46'988	Dettes à long terme		
			Emprunts bancaires & hypothèques	5'750'481	5'769'754
	1'077'436	961'797		5'750'481	5'769'754
Actifs immobilisés			Fonds propres		
Immobilisations corporelles	5'433'082	5'549'487	Fonds loisirs & dons	274'637	271'619
			Capital	306'311	306'311
				580'948	577'930
	5'433'082	5'549'487			
Total actif	6'510'518	6'511'285	Total passif	6'510'518	6'511'285

Organe de révision : **FIDUFLEX SA à Estavayer-le-Lac**

Les comptes ont été révisés selon le rapport de révision du 20 mars 2017, et approuvés à l'unanimité par le Conseil de Fondation le 29 mars 2017.

Nous profitons également de remercier chaleureusement toutes les personnes qui nous ont soutenus durant l'année en nous attribuant un don.

Comptes d'exploitation comparés

Charges	2016	2015
Charges de personnel		
Salaires et charges sociales	3'435'871	3'471'461
Frais divers personnel, loisirs, camps	87'853	88'479
Autres charges d'exploitation		
Matières premières et frais d'ateliers	438'672	415'459
Vivres et boissons	187'372	187'123
Loyers	96'689	97'611
Intérêts hypothécaires	115'067	125'800
Energie, eau, épuration	96'100	102'889
Frais de locaux, élimination déchets	32'498	32'836
Entretien des immeubles	33'105	35'131
Entretien mobilier et machines	46'727	44'582
Intérêts et frais de banque	22'976	21'451
Assurances choses	16'114	15'919
Bureau et administration	86'084	80'883
Frais de véhicules	67'386	74'486
Sous-traitance de tiers	35'705	36'846
Amortissements	288'758	275'596
Total charges	5'086'976	5'106'553

Produits	2016	2015
Revenus de la production		
Chiffre d'affaires Ateliers	1'094'654	1'088'973
Contributions résidents, employés, et divers		
Contributions résidents	1'163'136	1'202'095
Contributions employés repas	73'743	75'507
Contributions employés transports	14'068	13'421
Produits divers	4'429	1'488
Contributions des pouvoirs publics		
Participation des autres Cantons	556'257	562'459
Subvention de l'Etat de Fribourg	2'180'689	2'162'610
Total produits	5'086'976	5'106'553

Fête de lutte 2016 à Estavayer-le-Lac

L'été 2016 a été chaud ! Et comme les sportifs de la Rosière n'ont pas froid aux yeux, ils n'ont pas hésité une minute lorsque la fondation Just4Smile a lancé l'idée de faire participer des personnes en situation de handicap à la cérémonie d'ouverture de la Fête de Lutte à Estavayer. Un événement qui se produit tous les 4 ans et qui a été préparé durant de longs mois sur le terrain de l'aviation militaire de Payerne. Entre voisins, on se dépanne !



Six employés de la Rosière ont rapidement commencé les entraînements. Au côté de participants venant d'autres institutions, ils ont appris le b.a.-ba de ce sport passionnant et plutôt inconnu de ce côté de la Sarine. Pourtant, le club de lutte d'Estavayer se situe à côté des appartements protégés de la Rosière et à quelques pas de Rosière Café! Les entraînements ont suscité l'enthousiasme de tous les participants. Dans ce sport, le fairplay et le respect de l'adversaire sont tout aussi importants que les prises et la tactique.

La gentillesse, le professionnalisme et la motivation de l'équipe d'encadrement ont rendu cette expérience INOUBLIABLE pour tous les participants, dont voici quelques échos :

Jean-Daniel: *Ce qui m'a le plus plu, c'est le contact qui se fait automatiquement et pis comme ce n'est pas un contact spécialement comme les autres, moi j'apprécie.*



Vincent M. : *Si quelqu'un n'a jamais fait ce sport, je lui dirais qu'il devrait essayer car c'est sympa et il y a une bonne ambiance!*



Philippe : *Moi ce qui m'a plu, c'est de lutter, de voir les autres lutter et d'aider à la cantine.*

Jean-François : *moi, ce qui m'a incité à participer, c'est le fait de faire du sport et de voir ce que c'est.*



Jelson : *Moi ce qui m'a le plus plu, c'est faire de la lutte avec tout le monde, s'entraîner. A la fin, je me suis senti un peu mal car chacun est parti de son côté sans rien dire. J'aurais aimé faire plusieurs jours et voir plus d'enthousiasme lors de la cérémonie d'ouverture.*



Michael : *Sympa de la part de la Rosière de penser à organiser cela ; c'est impressionnant de lutter devant des milliers de personnes. Ce sport est assez rapide, parfois lent, j'aime bien ce sport de combat.*



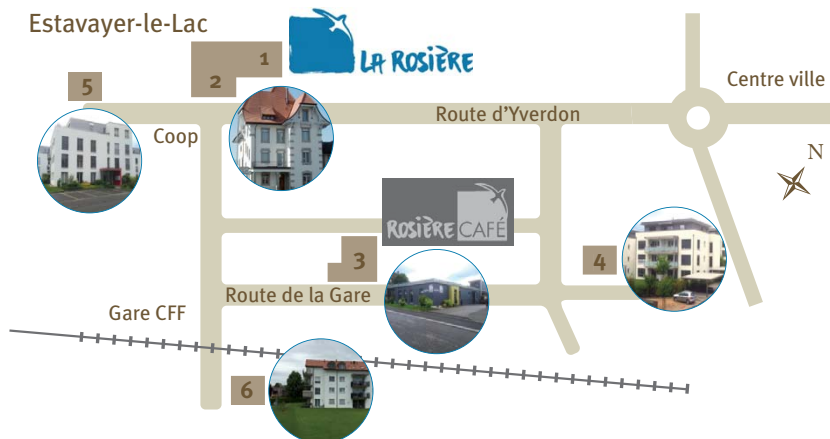
Les 6 lutteurs de la Rosière
en compagnie de Matthias Sempach, roi de la lutte 2013



Au nom de la Rosière, encore un grand MERCI aux organisateurs.
Les participants sont d'accord pour dire qu'ils souhaiteraient
continuer ce sport et qu'ils attendent des nouvelles du club de lutte !



EMPLACEMENTS ET CONTACTS



Administration, ateliers de sous-traitance et repassage

- 1 Rte d'Yverdon 44
CH-1470 Estavayer-le-Lac
☎ 026 663 99 34
Fax 026 663 99 39

Foyer et Centre de jour

- 2 Rte d'Yverdon 44
CH-1470 Estavayer-le-Lac
☎ 026 663 99 35/34

Rosière Café, cuisine, biscuiterie

- 3 Rte de la Gare 34
CH-1470 Estavayer-le-Lac
☎ 026 663 99 34

Appartements protégés

- 4 Rte de la Gare 37
CH-1470 Estavayer-le-Lac
☎ 026 663 53 52

Habitats accompagnés

- 5 Rte d'Yverdon 86
CH-1470 Estavayer-le-Lac
6 Rte de Lully 23
CH-1470 Estavayer-le-Lac

e-mail : rosiere@swissonline.ch
internet : www.rosiere.ch

CCP 17-511-0

La Rosière est reconnue d'utilité publique par la Confédération et le Canton

